



ADMINISTER GROUP



# LIKETOIMINTAKATSAUS

TAMMI-SYYSKUU 2024



Administer Oyj: Liiketoimintakatsaus 1.1.-30.9.2024

## **Administer Oyj: Kannattavuuskehitys jatkui positiivisena – käyttökate kasvoi 129 %**

*Ellei toisin mainita, luvut suluissa viittaavat vertailukauteen edellisvuonna.*

### **Tammi–syyskuu 2024**

#### **Keskeiset tunnusluvut**

- Liikevaihto 56,0 miljoonaa euroa (57,6), laskua 2,7 %. Konsernin liikevaihtoon vaikuttaa henkilöstövuokrauksen kautta aiempaa enemmän talouden suhdannevaihtelut.
- Käyttökate 4,6 miljoonaa euroa (2,0), eli 8,2 % (3,5 %) liikevaihdosta. Kannattavuusohjelma näkyi selvästi parantuneessa käyttökatteessa.
- Liikevoitto 0,1 miljoonaa euroa (-2,3), eli 0,2 % (-3,9 %) liikevaihdosta. Liikevoittoa rasittivat yrityskaupoista syntyneet liikearvon poistot, yhteensä -3,0 miljoonaa euroa (-3,0).

### **Heinä–syyskuu 2024**

#### **Keskeiset tunnusluvut**

- Liikevaihto 17,6 miljoonaa euroa (18,3), laskua 3,9 %.
- Käyttökate 1,0 miljoonaa euroa (0,5), eli 5,8 % (2,5 %) liikevaihdosta.
- Liikevoitto -0,5 miljoonaa euroa (-1,0), eli -2,8 % (-5,4 %) liikevaihdosta. Liikevoittoa rasittivat yrityskaupoista syntyneet liikearvon poistot, yhteensä -1,0 miljoonaa euroa (-1,0).

#### **Keskeisiä tapahtumia**

- Yhtiö julkaisi uudistetun strategian maaliskuussa 2024. Strategian perustana ovat kannattava kasvu ja tehokas liiketoimintasynergioiden hyödyntäminen sekä asiakasrajapinnassa että sisäisissä prosesseissa. Strategiset hankkeet etenevät suunnitelman mukaisesti.
- Kannattavuusparannus viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna osoittaa, että kannattavuuskehityksessä on onnistuttu tekemään pysyvä käänne.
- Katsauskauden aikana vietiin loppuun osake-enemmistön hankinta Kuntalaskenta Oy:stä. Kuntalaskennan luvut ovat mukana konsernilaskelmissa tytäryhtiönä 1.9.2024 alkaen. Omistusjärjestely vahvistaa konsernin mahdollisuuksia julkisen sektorin palveluntuottajana.

## AVAINLUVUT

Miljoona euroa, ellei toisin mainita	1-9/ 2024	1-9/ 2023	Muutos %	7-9/ 2024	7-9/ 2023	Muutos %	1-12/ 2023
Liikevaihto	56,0	57,6	-2,7 %	17,6	18,3	-3,9 %	75,9
Käyttökate	4,6	2,0	128,8 %	1,0	0,5	120,5 %	2,8
% liikevaihdosta	8,2 %	3,5 %		5,8 %	2,5 %		3,8 %
Liikearvopoistoilla oikaistu liikevoitto (EBITA)	3,2	0,7	356,7 %	0,5	-0,0		1,0
% liikevaihdosta	5,7 %	1,2 %		3,0 %	0,0 %		1,3 %
Liikevoitto /-tappio	0,1	-2,3		-0,5	-1,0		-3,0
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-0,1	-2,9		-0,7	-0,8		-3,9
Liikearvopoistoilla oikaistu tulos	2,5	-0,2		-0,0	-0,3		0,1
% liikevaihdosta	4,5 %	-0,3 %		-0,2 %	-1,9 %		0,1 %
Tilikauden tulos	-0,5	-3,1		-1,0	-1,3		-3,9
Osakekohtainen tulos (EPS)	-0,04	-0,22		-0,07	-0,09		-0,27
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-4,7 %	-9,7 %		-4,7 %	-9,7 %		-14,1 %
Omavaraisuusaste, %	45,1 %	46,5 %		45,1 %	46,5 %		44,0 %
Velkaantumisaste, %	51,4 %	48,1 %		51,4 %	48,1 %		53,6 %
Henkilöstö keskimäärin	1 051	1 103	-4,8 %	1 069	1 110	-3,7 %	1 087

## Toimitusjohtajan kommentti

Olen tyytyväinen keväällä 2024 julkistetun strategian toteuttamiseen. Strateginen tavoitteemme konsernin synergiaetujen tehokkaasta hyödyntämisestä alkaa näkyä monella rintamalla. Olemme esimerkiksi voineet tarjota asiakkaillemme laajempia palvelukokonaisuuksia. Henkilöstö- ja taloushallintopalveluiden lisäksi ohjelmistot ovat meille tärkeä liiketoiminnan tukijalka, ja konserniosaamista on hyödynnetty myös ohjelmistokehityksessä.

Konsernin uudistetun strategian perustana ovat kannattava kasvu ja tehokas liiketoimintasynergioiden hyödyntäminen sekä asiakasrajapinnassa että sisäisissä prosesseissa. Strategia selkiyttää konsernina toimimista ja antaa raamit sekä kasvulle että toiminnan kehittämislle. Meillä on neljä vahvaa pääbrändiä Silta Oy, Eonia Oy, Administer tilitoimisto sekä EmCe Solution Partner Oy. Näiden yhtiöiden monipuolinen tarjoama muodostaa ainutlaatuisen kokonaisuuden, jossa eri palvelut tukevat toinen toisiaan. Strategian mukaiset toimet ovat toteutuksessa kaikissa liiketoiminnoissa.

Tammi-syyskuu 2024 toteutui lähes suunnitelman mukaan. Poikkeama suunnitelmasta liittyi lähinnä liikevaihtoon; liikevaihto oli 56,0 miljoonaa euroa, laskua edelliseen vuoteen 2,7 %. Suomen heikko talouskehitys ja yleinen taloustilanne heijastuvat konsernimme toimintaan asiakkaidemme kautta. Vahvimmin tämä on vaikuttanut henkilöstövuokraukseen, mutta myös hiljaisempi kesälomakausi vaikuttaa liikevaihtoomme. Käyttökate oli 4,6 miljoonaa euroa (8,2 %). Elokuussa 2023 käynnistetyn kannattavuusohjelman toimenpiteet on toteutettu ja kannattavuudessa on saatu aikaan pysyvä käänne parempaan.

Katsauskauden aikana saatettiin loppuun Kuntalaskenta Oy:n omistusjärjestelyt, jossa Administer Oyj hankki enemmistön Kuntalaskenta Oy:n osakkeista. Kuntalaskennan luvut on konsolidoitu konserniin tytäryhtiönä 1.9.2024 alkaen. Kauppa vahvistaa konsernin toimintamahdollisuuksia kuntien ja muun julkisen sektorin palvelukumppanina.

### *Konsernin taloudellinen kehitys tammi-syyskuu 2024*

Liikevaihto oli tammi-syyskuussa 56,0 miljoonaa euroa (57,6), laskua 2,7 %. Liikevaihdon lasku johtui pääosin Eonian liikevaihdon pienenemisestä.

Käyttökate oli tammi-syyskuussa 4,6 miljoonaa euroa (2,0), eli 8,2 % (3,5 %) liikevaihdosta.

### *Konsernin taloudellinen kehitys heinä-syyskuu 2024*

Liikevaihto oli heinä-syyskuussa 17,6 miljoonaa euroa (18,3), laskua 3,9 %. Liikevaihdon lasku johtui pääosin Eonian liikevaihdon pienenemisestä.

Käyttökate oli heinä-syyskuussa 1,0 miljoonaa euroa (0,5), eli 5,8 % (2,5 %) liikevaihdosta. Kannattavuusohjelma näkyy selvästi parantuneessa käyttökatteessa.

## Katsaus liiketoimintoihin

Palkka- ja HR-palveluita tarjoavan Sillan liikevaihto on katsauskaudella kehittynyt positiivisesti. Liikevaihto kasvoi tammi-syyskuussa 2,4 % ja oli 19,4 miljoonaa euroa. Heinä-syyskuussa liikevaihto laski 1,1 % ja oli 6,1 miljoonaa euroa. Tarjouskanta on hyvä ja asiantuntijavuokraukseen panostaminen näkyy uusissa toimeksiannoissa. Sisäisen toiminnan tehokkuuteen haetaan parannusta prosessien yhtenäistämällä ja kehittämällä, mikä on myös konsernistrategian mukainen tavoite.

HR-palveluita ja henkilöstövuokrausta, kansainvälisiä asiantuntijapalveluita sekä kotimaan taloushallintopalveluita tarjoavan Econian liikevaihto laski tammi-syyskuussa 9,5 % ja oli 16,5 miljoonaa euroa. Heinä-syyskuussa liikevaihto laski 9,1 % ja oli 5,1 miljoonaa euroa. Suomen yleinen, heikko taloustilanne heijastuu edelleen Econian toiminnoista erityisesti henkilöstövuokraukseen. Konsernin strategian mukaisesti tavoitteena on palvelutarjoaman laajentaminen eri asiakkuuksissa. Tästä esimerkkinä isolle, kotimaiselle yhtiölle tarjottiin aluksi talousjohtopalvelua, myöhemmin asiakkaan palvelukokonaisuutta on laajennettu myös HR-palveluihin ja harmaan talouden torjunnan palveluihin.

Administer tilitoimistoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi tammi-syyskuussa 0,7 % ja oli 13,7 miljoonaa euroa. Heinä-syyskuussa liikevaihto laski 3,4 % ja oli 4,2 miljoonaa euroa. Liiketoiminnassa onnistuttiin saamaan uusia, laajoja taloushallinnon ulkoistuksia. Näissä asiakkuuksissa näkyy konsernin synergiaetujen yhdistäminen ja laajempi palvelutarjonta. Toimintojen automaatiota ja tekoälyn hyödyntämistä eFina-järjestelmässä on edelleen laajennettu, mikä on tuonut toimintaan merkittävästi lisää tehokkuutta. Ohjelman mobiilisovelluksesta julkaistiin uusi päivitysversio uusine lisäominaisuuksineen.

Ohjelmistopalveluita tarjoavan EmCen liikevaihto laski tammi-syyskuussa 2,7 % ja oli 5,8 miljoonaa euroa. Heinä-syyskuussa liikevaihto laski 4,7 % ja oli 1,8 miljoonaa euroa. Uusia asiakkaita on saatu sekä omille ohjelmistotuotteille talous- ja palkkahallintoon että erityisesti Business Central -toiminnanohjausjärjestelmään. Lisäksi EmCen asiakkaille on onnistuneesti tarjottu myös muita konsernin palveluita. EmCe-tuotepohjalla on laajennettu palkkaprozessien osalta ja parannettu loppukäyttäjän käyttöominaisuuksia. Emcen ohjelmistokehitysosaamista hyödynnetään enenevässä määrin myös konsernitason tasolla.

Liiketoiminnan kausivaihtelut näkyvät nyt neljännesvuosiraportointiin siirtymisen myötä aiempaa selvemmin. Vaikka valtaosa tarjoamistamme palveluista ovat luonteeltaan jatkuvia, lomakausi näkyy asiantuntija- ja konsultointipalveluiden myynnissä. Kannattavuuden osalta olen luottavainen siihen, että tänä vuonna aikaansaatu käänne on kestäväällä pohjalla.

Kimmo Herranen  
toimitusjohtaja



## Tulevaisuuden näkymät (uusi ohjeistus 22.10.2024)

Administer tavoittelee kasvuinvestointien jatkamista sekä orgaanista ja epäorgaanista kasvua vuonna 2024. Administer arvioi liikevaihdon olevan 74–76 miljoonaa euroa ja käyttökatemarginaalin olevan 7–9 % vuonna 2024.

## Katsauskauden jälkeiset merkittävät tapahtumat

### *Administer laskee ohjeistustansa liikevaihdon osalta vuodelle 2024, kannattavuuden ohjeistusta nostetaan*

Administer ilmoitti 22.10.2024 laskevansa ohjeistustansa vuodelle 2024 liikevaihdon osalta. Käyttökatemarginaalin osalta ohjeistusta nostettiin. Päivitetyt tulevaisuuden näkymät vuodelle 2024 ovat seuraavat:

Yhtiö arvioi vuoden 2024 liikevaihdon olevan 74–76 miljoonaa euroa ja käyttökatemarginaalin olevan 7–9 %.

Aiemmat tulevaisuuden näkymät vuodelle 2024

Administer tavoittelee kasvuinvestointien jatkamista sekä orgaanista ja epäorgaanista kasvua vuonna 2024. Administer arvioi liikevaihdon olevan 76–81 miljoonaa euroa ja käyttökatemarginaalin olevan 6–9 % vuonna 2024.

Administer Oyj  
Hallitus

## Lisätietoja

Kimmo Herranen, toimitusjohtaja, [kimmo.herranen@administer.fi](mailto:kimmo.herranen@administer.fi), puh. 050 560 6322  
Kalle Lehtonen, talousjohtaja, [kalle.lehtonen@administer.fi](mailto:kalle.lehtonen@administer.fi), puh. 0400 539 968



# Webinaari

Toimitusjohtaja Kimmo Herranen ja talousjohtaja Kalle Lehtonen esittelevät tuloksen webinaarissa 6.11.2024 klo 11.00. Kysymyksiä voi esittää tilaisuuden aikana chat-toiminnon kautta.

Webinaariin voi liittyä osoitteessa: <https://administer.videosync.fi/q3-2024/register>

Tallenne on saatavilla tilaisuuden päätyttyä osoitteessa <https://administergroup.com/sijoittajat/>.

## Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen ja muiden tunnuslukujen määritelmät ja laskentakaavat

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
Käyttökate	Liikevoitto / -tappio + poistot ja arvonalentumiset	Kuvastaa liiketoiminnan tuloksellisuutta ilman poistojen ja arvonalentumisten vaikutusta.
Käyttökate %	$\frac{\text{Käyttökate}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	Kuvastaa käyttökateen osuutta liikevaihdosta.
Liikearvopoistoilla oikaistu liikevoitto	Liikevoitto / -tappio + liikearvopoistot	Kuvastaa liiketoiminnan tuloksellisuutta ilman liikearvopoistojen vaikutusta.
Liikearvopoistoilla oikaistu liikevoitto %	$\frac{\text{Liikearvopoistoilla oikaistu liikevoitto}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	Kuvastaa liikevoiton osuutta liikevaihdosta ilman liikearvopoistojen vaikutusta.
Liikevoitto / -tappio	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot – materiaalit ja palvelut – henkilöstökulut – liiketoiminnan muut kulut – poistot ja arvonalentumiset	Liikevoitto / -tappio kuvastaa liiketoiminnan tuloksellisuutta.
Liikevoitto / -tappio %	$\frac{\text{Liikevoitto / -tappio}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	Kuvastaa liikevoiton osuutta liikevaihdosta.
Liikearvopoistoilla oikaistu tulos	Tilikauden voitto / -tappio + liikearvopoistot	Kuvastaa liiketoiminnan tulosta ilman liikearvopoistojen vaikutusta.
Liikearvopoistoilla oikaistu tulos %	$\frac{\text{Liikearvopoistoilla oikaistu tulos}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	Kuvastaa liiketoiminnan tuloksen osuutta liikevaihdosta ilman liikearvopoistojen vaikutusta.
Osakekohtainen tulos (EPS)	$\frac{\text{Tilikauden voitto (tappio) ilman vähemmistöosuutta}}{\text{Liikkeellä olevien osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$	Kuvastaa tilikauden voittoa (tappiota) suhteessa ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettuun keskiarvoon.
Oman pääoman tuotto % (ROE)	$\frac{\text{Tilikauden voitto / -tappio (rullaava 12 kk)}}{\text{Oma pääoma keskimäärin (rullaava 12 kk)}} \times 100$	Mittaa tilikauden tulosta suhteutettuna omaan pääomaan. Oma pääoma keskimäärin on oman pääoman tilikauden alun ja lopun keskiarvo



Omavaraisuusaste %	$\frac{\text{Oma pääoma kauden lopussa}}{\text{Taseen loppusumma kauden lopussa} - \text{saadut ennakot}}$	x100	Kuvastaa kuinka suuri osa Yhtiön varoista on rahoitettu omalla pääomalla.
Velkaantumisaste %	$\frac{\text{Korolliset velat}}{(\text{Oma pääoma} + \text{konsernireservi} + \text{vähemmistöosuus} + \text{tilinpäätössiirtojen kertymä})}$	x100	Osoittaa Yhtiön ulkopuolisen velkarahoituksen kokonaismäärän.
Liikevaihdon kasvu %	$\frac{\text{kauden liikevaihto} - \text{vertailukauden liikevaihto}}{\text{vertailukauden liikevaihto}}$	x100	Kuvastaa liiketoiminnan kasvua kausien välillä.