

A

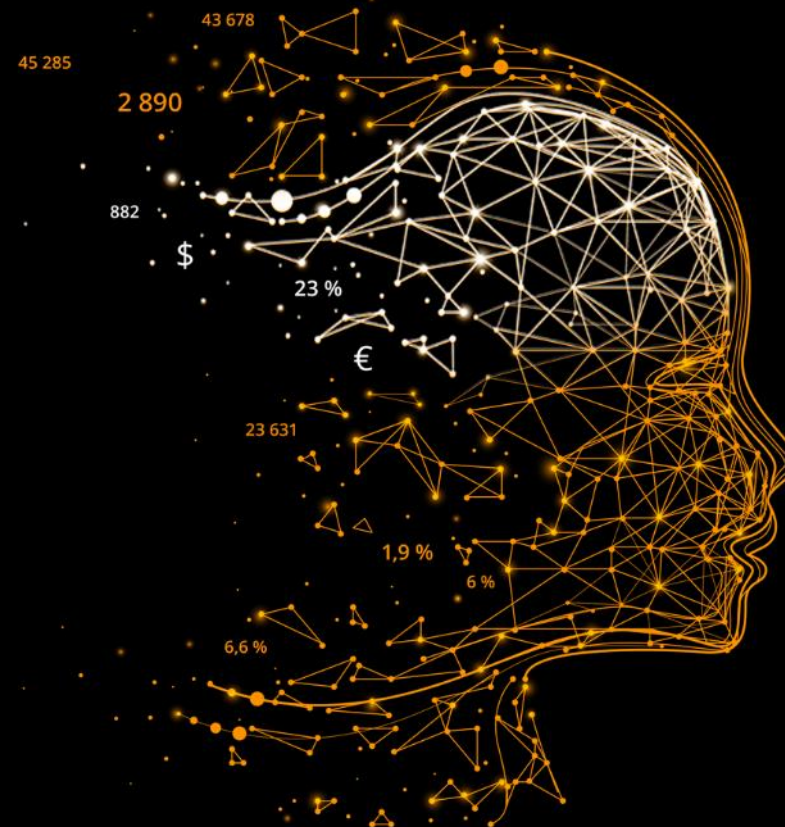
ADMINISTER GROUP

Tilinpäätös 2024

Kimmo Herranen, toimitusjohtaja

Kalle Lehtonen, talousjohtaja

5.3.2025



TILINPÄÄTÖS 2024

TILAISUUDEN ESIINTYJÄT



Kimmo Herranen

Toimitusjohtaja



Kalle Lehtonen

Talousjohtaja

SISÄLTÖ

1 Liiketoimintakatsaus

2 Strategian toteutus

3 Talouskatsaus





Liiketoimintakatsaus

MERKITTÄVÄ KÄÄNNE KANNATTAVUUDEN PARANEMISESSA: KÄYTTÖKATE KASVOI 93 %

Uudistettu strategia

Julkistimme uudistetun strategian ja liiketoiminnan tavoitteet vuosille 2024–2026. Strategian perustana ovat kannattava kasvu ja tehokas liiketoimintasynergioiden hyödyntäminen sekä asiakasrajapinnassa että sisäisissä prosesseissa. Strategian toteutus eteni suunnitelmien mukaisesti.

Kannattavuudessa merkittävä käänne

Onnistuimme nostamaan kannattavuutta merkittävästi haastavasta markkinatilanteesta huolimatta. Kannattavuusohjelma saatiin päätökseen. Sen toimenpiteet toteutettiin suunnitellusti ja saavutettiin merkittävä tulosparannus.



MERKITTÄVÄ KÄÄNNE KANNATTAVUUDEN PARANEMISESSA: KÄYTTÖKATE KASVOI 93 %

Yrityskauppoja

Hankimme enemmistöosuuden Kuntalaskennasta. Teimme myös pieniä yrityskauppoja.

Vastuullisuusohjelma

Valmistaudumme kestävyysraportointiin. Täydensimme kaksoisolennaisuusarviota ja laadimme vastuullisuusohjelman. Siinä määriteltiin tavoitteet ja mittarit hyvälle asiakas- ja henkilöstökokemukselle, laadun varmistamiselle sekä tietosuojalle ja tietoturvalle.



STRATEGIAN TOTEUTUS 2024



YHTENÄISTÄMME, SELKIYTÄMME JA TEHOSTAMME PROSESSEJA

Konsernitason asiakkuuden hoitomalli, jonka avulla haetaan synergiaetuja liiketoimintojen välillä.

Adnerin palveluita tarjotaan jatkossa Administer- ja Econia-brändeillä.

KEHITÄMME ASiantunti- JOITAMME JA JOHTAMISTA

Johtamiskysely toteutettiin konsernissa ensimmäisen kerran.

Ammatillisen osaamisen kehittäminen tarjoamalla erilaisia palkka- ja taloushallinnon koulutuksia

Henkilöstön pulssi-kysely kerran kuussa

PANOSTAMME ASIAKASKOKEMUKSEEN

Asiakaskokemuksen mittaamisen kehittäminen ja yhtenäistäminen kaikissa liiketoiminnoissa

KASVAMME KANNATTAVASTI SUOMESSA JA VALITUILLA MARKKINOILLA ITÄMEREN ALUEELLA

Kannattavuusohjelman onnistunut toteutus

Uusia asiakkuuksia asiantuntijavuok-
rauksessa sekä vastuullisuuspalveluissa

Lisääntynyt ristiin myynti

Kuntalaskennan hankinta, pieniä
yrityskauppoja

KUNTALASKENTA: OSAKE-ENEMMISTÖN HANKINTA JA ONNISTUNUT KÄÄNNE LIIKETOIMINNASSA

- Administer-konserni hankki 2024 enemmistön Kuntalaskenta Oy:n osakkeista.
- Kuntalaskennan tarjoamat taloushallinnon palvelut julkiselle sektorille täydentävät hyvin konsernimme palvelutarjoamaa. Muutos tukee strategiaamme olla relevantti toimija julkisen sektorin kumppanina, jossa näemme merkittäviä kasvumahdollisuuksia.
- Kuntalaskenta on kasvanut voimakkaasti. Vahva kasvu ja resurssiongelmat ajoivat yhtiön epävakaaseen tilanteeseen keväällä 2024. Onnistuimme tekemään yhtiössä positiivisen käännöksen.
- Eduskunnan käsittelyyn tulee tänä vuonna hankintalain muutos inhouse-yhtiöiden toimintaa koskien. Näemme tärkeänä markkinan avaamisen avoimelle kilpailulle.



2025: PAINOPISTE SÄILYY KANNATTAVUUDEN PARANTAMISESSA JA FOKUKSEN KIRKASTAMISESSA

- Vuoden kannattavuusparannus oli merkittävä, mutta tavoittelemme edelleen parempaa.
- Vuonna 2025 painopisteemme ovat kannattavuus, fokuksen jatkuva kirkastaminen, strategian määrätietoinen toteuttaminen sekä vastuullisuus.
- Digitalisaatiokehitys jatkuu. Tekoäly on tullut jo osaksi arkea.
- Tilitoimistoalan konsolidaatiokehitys jatkuu edelleen.



KASVUYHTIÖNÄ 40 VUOTTA



Silta osaksi konsernia

Laajennetaan palkkahallinto- ja HR-osaamista.

EmCe osaksi konsernia

Syvennetään talous- ja palkkahallinnon ohjelmisto-osaamista.

Listautuminen & Administer Group syntyi

Econia osaksi konsernia

Vahvistetaan valtakunnallista tilitoimistoketjua, taloushallinto-osaamista ja kasvetaan henkilöstövuokraukseen.

Administer tilitoimisto perustettiin

Kaikki alkoi tilitoimistosta ja omista ohjelmistoista.



1985

2018

2021

2022



Talouskatsaus

Q4-2024: LIIKEVAIHTO KASVOI JA KÄYTTÖKATE PARANI

- Liikevaihto 18,7 miljoonaa euroa (18,3), kasvua 2,2 %. Liikevaihto kasvoi konserniyhtiöistä Sillassa, lisäksi liikevaihtoon vaikutti Kuntalaskennan yhdistäminen konsernin lukuihin 1.9.2024 alkaen.
- Käyttökate 0,9 miljoonaa euroa (0,8), eli 4,7 % (4,5 %) liikevaihdosta. Käyttökate parani 6,6 %.
- Liikevoitto -1,4 miljoonaa euroa (-0,7), eli -7,7 % (-3,7 %) liikevaihdosta. Liikevoittoa rasittivat yrityskaupoista syntyneet liikearvon poistot, yhteensä -1,2 miljoonaa euroa (-1,0) sekä kertaluonteiset arvonalenemat -0,6 miljoonaa euroa.

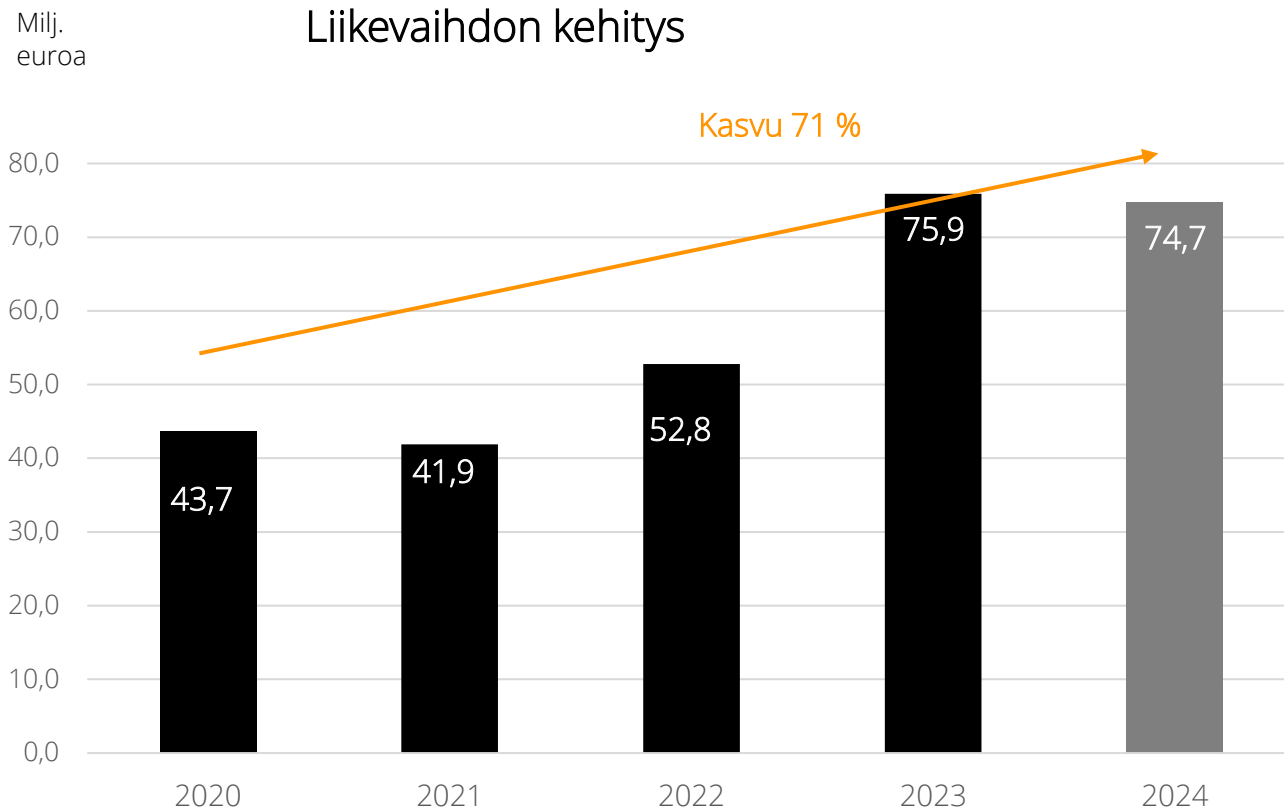


2024: MERKITTÄVÄ KÄÄNNE KANNATTAVUUDEN PARANEMISESSA: KÄYTTÖKATE KASVOI 93 %

- Liikevaihto 74,7 miljoonaa euroa (75,9), laskua 1,6 %. Konsernin liikevaihtoon vaikuttaa henkilöstövuokrauksen kautta aiempaa enemmän talouden suhdannevaihtelut.
- Käyttökate 5,5 miljoonaa euroa (2,8), eli 7,4 % (3,8 %) liikevaihdosta. Käyttökate parani 93,1 %. Kannattavuusohjelma näkyy selvästi parantuneessa käyttökatteessa.
- Liikevoitto -1,3 miljoonaa euroa (-3,0), eli -1,8 % (-3,9 %) liikevaihdosta. Liikevoittoa rasittivat yrityskaupoista syntyneet liikearvon poistot, yhteensä -4,2 miljoonaa euroa (-4,0) sekä kertaluonteiset arvonalenemat -0,6 miljoonaa euroa.

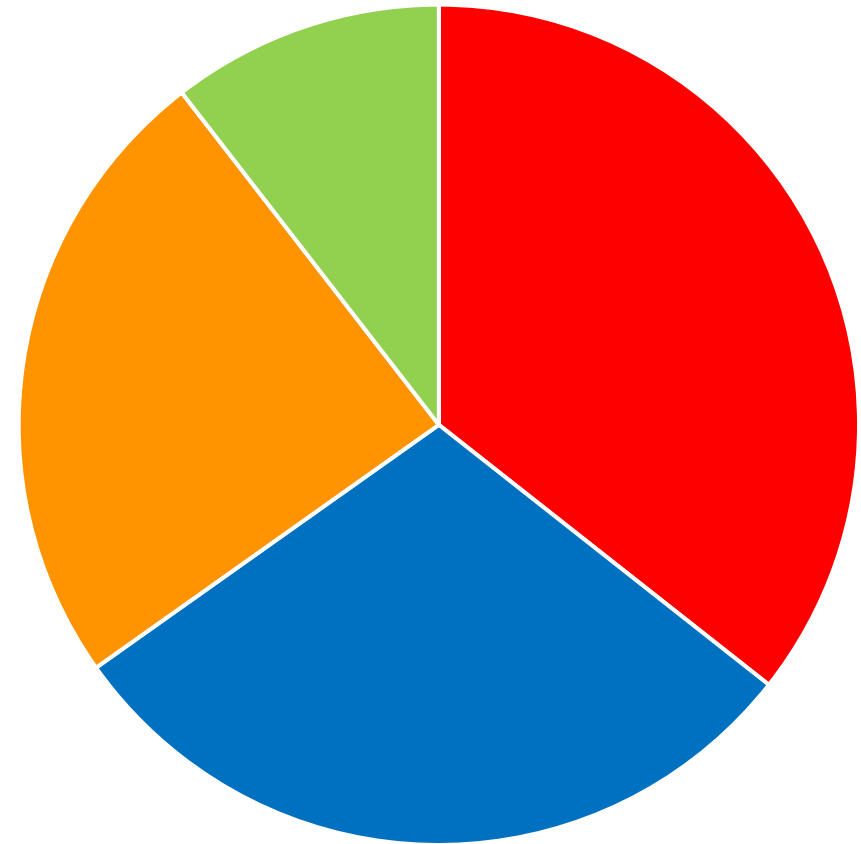


JATKAMME KASVUYHTIÖNÄ



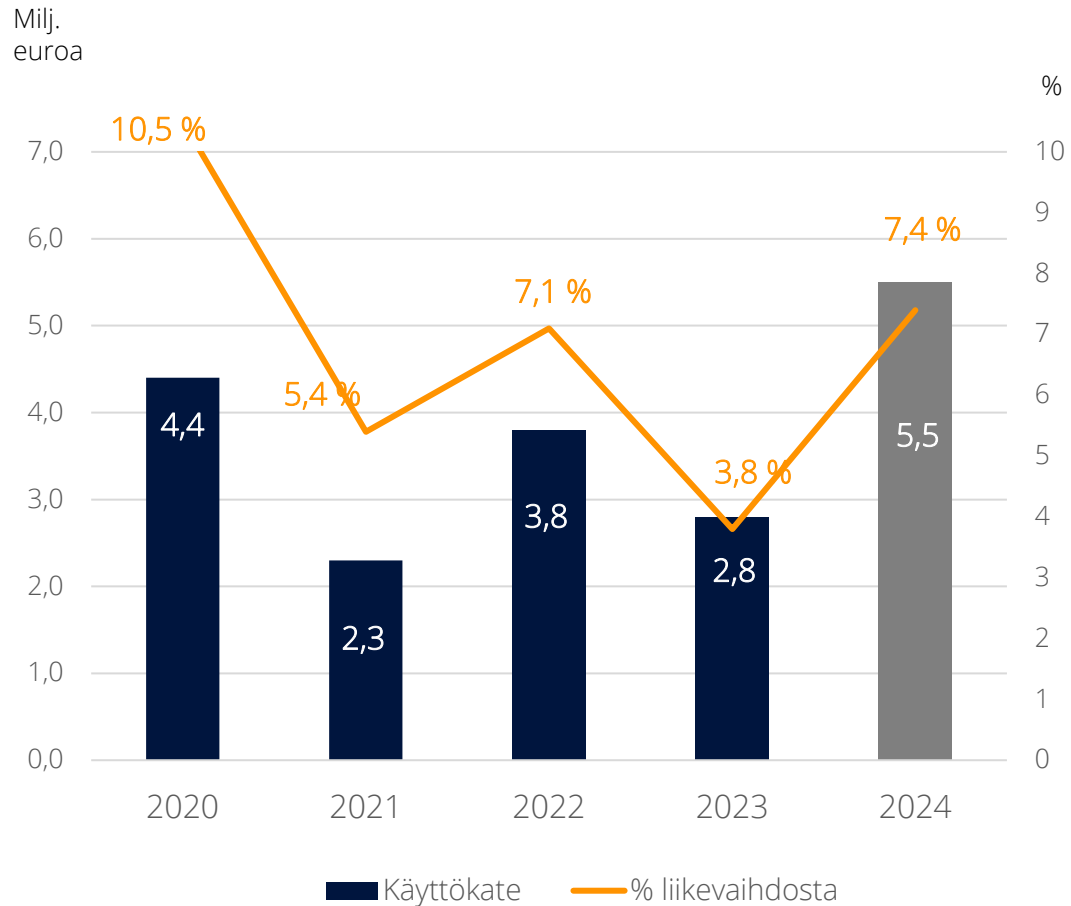
LIKEVAIHDON JAKAUMA 2024

Silta	25,8 milj. euroa (+ 2,6 %)
Econia	21,6 milj. euroa (- 9,3 %)
Administer tilitoimisto	18,1 milj. euroa (+ 0,2 %)
EmCe	7,8 milj. euroa (-2,0 %)



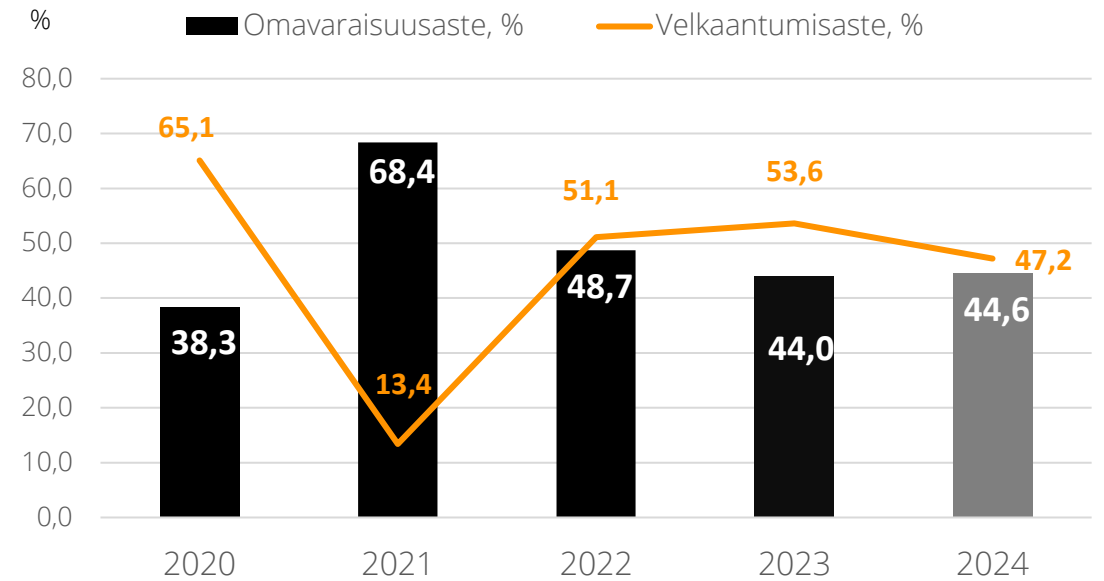
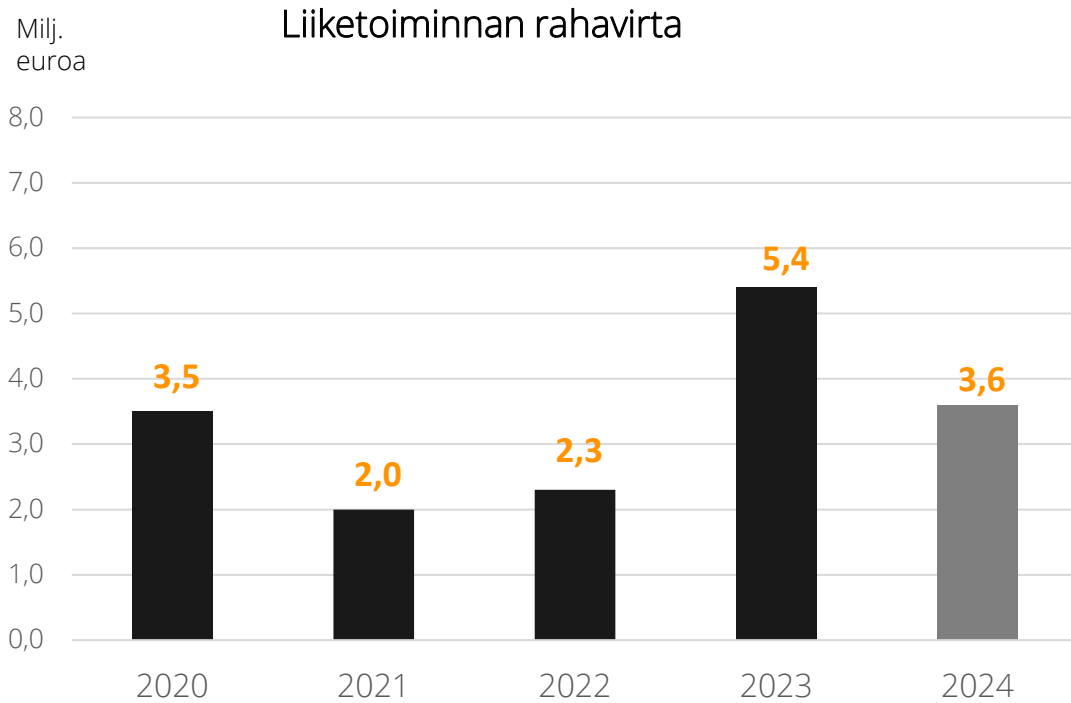
■ Silta ■ Econia ■ Administer tilitoimisto ■ EmCe

KÄYTTÖKATTEEN KEHITYS



- Euromääräisesti konsernin historian paras käyttökate.
- Koko konsernia koskeva kannattavuusohjelma käynnistettiin syksyllä 2023 ja se saatiin onnistuneesti päätökseen 2024.
- Toimenpiteet toteutettiin suunnitellusti ja saavutettiin merkittävä tulosparannus.

TASEEN KEHITYS



TUNNUSLUVUT 2024

Käyttökate

5,5 (2,8)
milj. euroa

Liikearvopoistoilla oikaistu tulos

1,9 (0,1)
milj. euroa

Osakekohtainen tulos (EPS)

-0,16 (-0,27)
euroa

Oman pääoman tuotto (ROE)*

-8,8 (-14,1)
%

Omavaraisuusaste

44,6 (44,0)
%

Velkaantumisaste

47,2 (53,6)
%

*rullaava 12 kk

EHDOTUS VOITONJAOXSI

- Hallitus ehdottaa 23.4.2025 pidettävälle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2024 jaetaan osinkoa 5 senttiä osakkeelta.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

- Administer tavoittelee kasvuinvestointien jatkamista sekä orgaanista ja epäorgaanista kasvua vuonna 2025.
- Administer arvioi liikevaihdon olevan **72–78** miljoonaa euroa ja käyttökatemarginaalin olevan **7–10 %** vuonna 2025.



PITKÄN AIKAVÄLIN TAVOITTEET

- Liikevaihto **100** miljoonaa euroa vuonna 2026
- Kannattavuus **15** prosenttia käyttökatetta vuonna 2026
- Osinkopolitiikka: yhtiö pyrkii jakamaan vuosittain osinkoina vähintään **30** prosenttia liikearvopoistoilla oikaistusta tuloksesta

YHTEENVETO

1

Jatkamme kasvuyhtiönä.

2

Hyödynnämme synergioita eri liiketoimintojen välillä.

3

Tunnistamme asiakastarpeita ja tarjoamme ratkaisuja ainutlaatuisesta palvelutarjoomastamme.

4

Tarjoamme konsernin laajuisesti urapolkuja ja kehitämme aktiivisesti johtamisosaamistamme.



Tulevat tapahtumat

TULEVAT TAPAHTUMAT

- Administer Groupin vuosikertomus sisältäen tilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen vuodelta 2024 julkaistaan viikolla 14, 31.3.2025 alkava viikko.
- Varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi Helsingissä 23.4.2025.
- Liiketoimintakatsaus tammi-maaliskuu 2025: 7.5.2025
- Puolivuositarkastus tammi-kesäkuu 2025: 14.8.2025
- Liiketoimintakatsaus tammi-syyskuu 2025: 5.11.2025



Kiitos!