

A

ADMINISTER GROUP



# TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2024

A

ADMINISTER GROUP



Administer Oyj: Tilinpäätöstiedote 1.1. - 31.12.2024

## **Administer Oyj: Kannattavuus parani merkittävästi, käyttökate kasvoi 93 %**

*Ellei toisin mainita, luvut suluissa viittaavat vertailukauteen edellisvuonna.*

### **Loka–joulukuu 2024**

#### **Keskeiset tunnusluvut**

- Liikevaihto 18,7 miljoonaa euroa (18,3), kasvua 2,2 %. Liikevaihto kasvoi konserniyhtiöistä Sillassa, lisäksi liikevaihtoon vaikutti Kuntalaskennan yhdistäminen konsernin lukuihin 1.9.2024 alkaen.
- Käyttökate 0,9 miljoonaa euroa (0,8), eli 4,7 % (4,5 %) liikevaihdosta. Käyttökate parani 6,6 %.
- Liikevoitto -1,4 miljoonaa euroa (-0,7), eli -7,7 % (-3,7 %) liikevaihdosta. Liikevoittoa rasittivat yrityskaupoista syntyneet liikearvon poistot, yhteensä -1,2 miljoonaa euroa (-1,0) sekä kertaluonteiset arvonalenemat -0,6 miljoonaa euroa.

### **Tammi–joulukuu 2024**

#### **Keskeiset tunnusluvut**

- Liikevaihto 74,7 miljoonaa euroa (75,9), laskua 1,6 %. Konsernin liikevaihtoon vaikuttaa henkilöstövuokrauksen kautta aiempaa enemmän talouden suhdannevaihtelut.
- Käyttökate 5,5 miljoonaa euroa (2,8), eli 7,4 % (3,8 %) liikevaihdosta. Käyttökate parani 93,1 %. Kannattavuusohjelma näkyy selvästi parantuneessa käyttökatteessa.
- Liikevoitto -1,3 miljoonaa euroa (-3,0), eli -1,8 % (-3,9 %) liikevaihdosta. Liikevoittoa rasittivat yrityskaupoista syntyneet liikearvon poistot, yhteensä -4,2 miljoonaa euroa (-4,0) sekä kertaluonteiset arvonalenemat -0,6 miljoonaa euroa.

#### **Keskeisiä tapahtumia vuonna 2024**

- Yhtiö julkaisi uudistetun strategian maaliskuussa 2024. Strategian perustana ovat kannattava kasvu ja tehokas liiketoimintasynergioiden hyödyntäminen sekä asiakasrajapinnassa että sisäisissä prosesseissa.
- Kannattavuusparannus osoittaa, että kannattavuuskehityksessä onnistuttiin tekemään merkittävä, pysyvä käänne.
- Yhtiö hankki osake-enemmistön Kuntalaskenta Oy:stä. Kuntalaskennan luvut ovat mukana konsernilaskelmissa tytäryhtiönä 1.9.2024 alkaen. Omistusjärjestely vahvistaa konsernin mahdollisuuksia toimia julkisen sektorin palveluntuottajana.
- Yhtiö teki pieniä yrityskauppoja tilitoimistoliiketoiminnassa ja isännöintipalveluissa.

## TUNNUSLUVUT

Miljoonaa euroa, ellei toisin mainita	10-12/ 2024	10-12/ 2023	Muutos, %	1-12/ 2024	1-12/ 2023	Muutos, %
Liikevaihto	18,7	18,3	+2,2 %	74,7	75,9	-1,6 %
Käyttökate	0,9	0,8	6,6 %	5,5	2,8	93,1 %
% liikevaihdosta	4,7 %	4,5 %		7,4 %	3,8 %	
Liikearvopoistoilla oikaistu liikevoitto (EBITA)	-0,2	0,3	-178,8 %	2,9	1,0	191,6 %
% liikevaihdosta	-1,3 %	1,7 %		3,9 %	1,3 %	
Liikevoitto/tappio	-1,4	-0,7		-1,3	-3,0	
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-1,7	-1,1		-1,9	-3,9	
Liikearvopoistoilla oikaistu tulos	-0,6	0,3	-321,4 %	1,9	0,1	2662,1 %
% liikevaihdosta	-3,0 %	1,4 %		2,6 %	0,1 %	
Osakekohtainen tulos (EPS)	-0,12	-0,05		-0,16	-0,27	
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-8,8 %	-14,1 %		-8,8 %	-14,1 %	
Omavaraisuusaste, %	44,6 %	44,0 %		44,6 %	44,0 %	
Velkaantumisaste, %	47,2 %	53,6 %		47,2 %	53,6 %	
Henkilömäärä keskimäärin	1 032	1 038	-0,1 %	1 046	1 087	-3,8 %

## Toimitusjohtajan kommentti

Vuosi 2024 oli Administer-konsernille käännteentekevä. Teimme konsernin historian parhaan käyttökateen euroissa mitattuna kannattavuusohjelman ja vuoden 2024 alussa uudistetun strategiamme tukemina. Pidän tätä merkittävänä suorituksena ottaen huomioon heikon taloudellisen kehityksen Suomessa. Kannattavuuden koheneminen näkyi lähes kaikissa liiketoiminnoissamme.

Liikevaihtomme laski hieman ja tähän kehitykseen en voi olla täysin tyytyväinen. Suomen taloustilanteen kehitys on ollut ennakoitua heikompi, ja tämä on näkynyt liiketoiminnoistamme erityisesti henkilöstövuokrauksessa, jossa toimialan kysynnän volyyymi on kärsinyt voimakkaasta laskusta. Vaikka talous- ja palkkapalvelut ovat luonteeltaan varsin vakaita, taloudellinen toimeliaisuus, eli palkkapussien ja tositteiden määrät näkyvät suoraan meidän toiminnassamme, koska elämme viime kädessä aina asiakkaiden taloudellisesta aktiivisuudesta. Taantumassa markkina ja kilpailu kiristyvät aina ja vahvimmat pärjäävät parhaiten.

Vuoden alussa lähdimme ripeästi viemään eteenpäin uudistettua strategiaamme, jonka avulla haemme voimakkaammin synergioita sekä asiakasrajapinnassa että sisäisessä organisoitumisessa ja tekemisessä. Edellisistä vuosista poiketen pääpaino oli kannattavuudessa, eikä niinkään kasvussa.

Keskityimme lisäarvon tuottamiseen asiakkaille aiempaa vahvemmin, esimerkiksi asiakkuuksien hoitomallien yhtenäistämällä koko konsernissa. Vain asiakkaidemme menestykseen ja ongelmanratkaisuun keskittymällä voimme itsekin menestyä pitkässä juoksussa paremmin. Panostamme konsernissa asiakaskokemukseen sekä kehitämme ja yhtenäistämme sen mittaamista kaikissa liiketoiminnoissamme. Rakennamme konsernitasoista asiakkuuden hoitomallia, jolla tavoitellaan sekä synergiaetuja että kasvumahdollisuuksia, luoden pohjaa hyvälle asiakaskokemukselle.

### *Konsernin taloudellinen kehitys loka-joulukuun 2024*

Liikevaihto oli loka-joulukuussa 18,7 miljoonaa euroa (18,3), kasvua 2,2 %. Liikevaihto kasvoi konserniyhtiöistä Sillassa, lisäksi liikevaihtoon vaikutti Kuntalaskennan yhdistäminen konsernin lukuihin 1.9.2024 alkaen.

Käyttökate oli loka-joulukuussa 0,9 miljoonaa euroa (0,8), eli 4,7 % (4,5 %) liikevaihdosta. Käyttökate parani 6,6 %.

### *Konsernin taloudellinen kehitys tammi-joulukuun 2024*

Liikevaihto oli tammi-joulukuussa 74,7 miljoonaa euroa (75,9), laskua 1,6 %. Konsernin liikevaihtoon vaikuttaa henkilöstövuokrauksen kautta aiempaa enemmän talouden suhdannevaihtelut.

Käyttökate oli tammi-joulukuussa 5,5 miljoonaa euroa (2,8), eli 7,4 % (3,8 %) liikevaihdosta. Käyttökate parani 93,1 %. Kannattavuusohjelma näkyy selvästi parantuneessa käyttökatteessa.

## Katsaus liiketoimintoihin

Palkka- ja HR-palveluita tarjoavan Sillan liikevaihto kasvoi toimintavuonna 2,6 % ja oli 25,8 miljoonaa euroa. Loka-joulukuussa liikevaihto nousi 3,4 % ja oli 6,5 miljoonaa euroa. Tarjouskanta kehittyi erityisesti loppuvuodesta positiivisesti. Toimintavuonna käynnistetty asiantuntijavuokraus lähti liikkeelle hyvin ja panostuksia tähän toimintaan jatketaan, samoin kuin julkisen sektorin palvelumarkkinaa. Tekoälyn hyödyntämistä tutkitaan, tavoitteena on mm. prosessien tehostaminen ja laadun varmistaminen tekoälyn avulla.

HR-palveluita ja henkilöstövuokrausta, kansainvälisiä asiantuntijapalveluita sekä kotimaan taloushallintopalveluita tarjoavan Econian liikevaihto laski toimintavuonna 9,3 % ja oli 21,6 miljoonaa euroa. Loka-joulukuussa liikevaihto laski 8,5 % ja oli 5,1 miljoonaa euroa. Suomen yleinen, heikko taloustilanne heijastui voimakkaimmin Econian toiminnoista henkilöstövuokraukseen. Harmaan talouden torjuntapalveluiden myynti vilkastui loppuvuodesta selvästi, asiakkaat edustavat kotimaisia ja kansainvälisiä teollisuusyrityksiä sekä julkishallintoa. Kotimaan taloushallinto kasvoi edelleen vakaasti.

Administer tilitoimistoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi toimintavuonna 0,2 % ja oli 18,1 miljoonaa euroa. Loka-joulukuussa liikevaihto laski 1,5 % ja oli 4,4 miljoonaa euroa. Lisäpalveluiden tuotteistuksessa ja myynnissä nykyasiakkaille onnistuttiin hyvin, tästä hyvänä esimerkkinä räätälöidyt raportointipalvelut. Taloushallinnon isoihin asiakkuuksiin panostetaan jatkossa voimakkaasti, ja palveluita tarjotaan yhdessä erityisesti EmCen edustaman Microsoft Business Central -toiminnanohjausjärjestelmän kanssa. Toimintojen automaatiota ja tekoälyn hyödyntämistä eFina-järjestelmässä jatkettiin, mikä on tehostanut toimintaa merkittävästi. eFina-järjestelmä ja eFina-mobiilisovellus saivat monia päivityksiä ja ominaisuuksia.

Ohjelmistopalveluita tarjoavan EmCen liikevaihto laski toimintavuonna 2,0 % ja oli 7,8 miljoonaa euroa. Loka-joulukuussa liikevaihto pysyi ennallaan edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna ja oli 2,0 miljoonaa euroa. Keskisuurten ja isojen asiakkaiden toiminnanohjausjärjestelmä Business Centralin myynti oli toimintavuonna vilkasta. Huomionarvoista useissa kaupoissa oli synergiaetu konsernin eri liiketoimintayksiköiden kanssa eli onnistuminen ristiin myynnissä. EmCe-tuoteperhettä kehitettiin palkkopro sessien osalta ja loppukäyttäjän käyttöominaisuuksia parannettiin. Emcen ohjelmistokehitysosaamista hyödynnetään enenevässä määrin myös konsernitason tasoisesti, samoin kuin EmCe-ohjelmistojakin.

Vuoden lopussa yhdistimme taloushallinnon ulkoistuspalveluja tuottavan Adnerin emoyhtiö Administeriin, mikä selkiytti brändiportfoliotamme. Lisäksi haluaisin nostaa Kuntalaskennan enemmistön hankkimisen ja toiminnan vakauttamisen strategisena valintana ja isona onnistumisena. Siirtyminen vuosineljännesraportointiin vuoden 2024 alusta alkaen on tarjonnut omistajillemme sekä muille sidosryhmillemme ajantasaisempaa tietoa. Se on myös tuonut liiketoimintamme kausivaihtelut selkeämmin ilmi.

Viime vuoden kannattavuusparannus oli merkittävä, mutta tavoittelemme edelleen parempaa. Vuonna 2025 painopisteemme ovat kannattavuus, fokuksen jatkuva kirkastaminen, vastuullisuus sekä strategian määrätietoinen toteuttaminen. Digitalisaatio on jo tullut toimialalle, eikä kehitys tule ainakaan hidastumaan.



Tekoäly on niin ikään tullut jo osaksi arkea, esimerkiksi meillä se tekee aiemmasta kirjanpitäjän manuaalisesta työstä yhä suuremman osan. Lisäksi näen, että tilitoimistoalan konsolidaatiokehitys jatkuu edelleen. Kuluva vuosi on myös konsernillemme juhluvuosi, kun emoyhtiö Administerin perustamisesta on vierähtänyt 40 vuotta.

Haluan lämpimästi kiittää kaikkia sidosryhmiämme hyvästä yhteistyöstä. Erityiskiitokset haluan osoittaa asiakkaillemme ja omalle henkilöstöllemme – ilman teitä emme pystyisi onnistumaan tavoitteissamme.

Kimmo Herranen  
Toimitusjohtaja

## Tulevaisuuden näkymät

Administer tavoittelee kasvuinvestointien jatkamista sekä orgaanista ja epäorgaanista kasvua vuonna 2025. Administer arvioi liikevaihdon olevan 72–78 miljoonaa euroa ja käyttökatemarginaalin olevan 7–10 % vuonna 2025.

## Markkinaympäristö

Administer toimii talous- ja palkkahallinnon palvelu- ja ohjelmistomarkkinoilla sekä HR-palveluiden, henkilöstövuokrauksen ja muiden yritysten liiketoimintaa tukevien asiantuntijapalveluiden markkinoilla. Vaikka markkinamme ovat henkilöstövuokrausta lukuun ottamatta luonteeltaan hyvin defensiiviset, vaikuttavat kansantaloudelliset muutokset Suomen yrityskenttään yleisesti ja siten myös toimialojemme asiakkaisiin. Markkinatilanne on edelleen haasteellinen. Hintojen ja korkojen nousu on vähentänyt investointeja ja kotitalouksien kulutusta, joilla on osaltaan ollut negatiivinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan. Yleisen odotuksen mukaan Suomen talous kääntyy kasvu-uralle seuraavina vuosina. Julkisen talouden säästöt ja verojen korotus hidastavat kuitenkin kysynnän kasvua ja nostavat hintoja vuoden 2025 alussa. Yhtiön hallitus ja johto seuraavat yhtiön markkinatilanteen kehittymistä ja päivittävät arviotaan niiden vaikutuksista yhtiön liiketoimintaan säännöllisesti.

# Liikevaihto ja kannattavuus

## *Loka–joulukuu 2024*

Liikevaihto kasvoi 2,2 % edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna ja oli 18,7 miljoonaa euroa (18,3). Liikevaihto kasvoi konserniyhtiöistä Sillassa, lisäksi liikevaihtoon vaikutti Kuntalaskennan yhdistäminen konsernin lukuihin 1.9.2024 alkaen.

Henkilöstökulut olivat 13,2 (13,6) miljoonaa euroa, eli 70,6 % (74,0 %) liikevaihdosta.

Käyttökate oli 0,9 miljoonaa euroa (0,8), eli 4,7 % (4,5 %) liikevaihdosta. Käyttökate parani 6,6 %.

Liikearvopoistoilla oikaistu liikevoitto (EBITA) oli -0,2 miljoonaa euroa (0,3), eli -1,3 % (1,7 %) liikevaihdosta.

Liikevoitto oli -1,4 miljoonaa euroa (-0,7), eli -7,7 % (-3,7 %) liikevaihdosta. Liikevoittoa rasittivat yrityskaupoista syntyneet liikearvon poistot, yhteensä -1,2 miljoonaa euroa (-1,0). Liikearvoihin tehtiin lisäksi kertaluonteisia arvonalenemisiä yhteensä 0,5 miljoonaa euroa sekä huoneistoihin 0,1 miljoonaa euroa.

Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli -1,7 miljoonaa euroa (1,1) ja katsauskauden tulos -1,8 miljoonaa euroa (-0,7). Osakekohtainen tulos (EPS) oli -0,12 euroa (-0,05).

## *Tammi–joulukuu 2024*

Liikevaihto laski -1,6 % edellisen vuoteen verrattuna ja oli 74,7 miljoonaa euroa (75,9). Konsernin liikevaihtoon vaikuttaa henkilöstövuokrauksen kautta aiempaa enemmän talouden suhdannevaihtelut.

Henkilöstökulut olivat 52,1 (55,4) miljoonaa euroa, eli 69,8 % (73,0 %) liikevaihdosta.

Käyttökate oli 5,5 miljoonaa euroa (2,8), eli 7,4 % (3,8 %) liikevaihdosta. Kannattavuusohjelma näkyy selvästi parantuneessa käyttökatteessa.

Liikearvopoistoilla oikaistu liikevoitto (EBITA) oli 2,9 miljoonaa euroa (1,0), eli 3,9 % (1,3 %) liikevaihdosta.

Liikevoitto oli -1,3 miljoonaa euroa (-3,0), eli -1,8 % (-3,9 %) liikevaihdosta. Liikevoittoa rasittivat yrityskaupoista syntyneet liikearvon poistot, yhteensä 4,2 miljoonaa euroa (4,0). Liikearvoihin tehtiin lisäksi kertaluonteisia arvonalenemisiä yhteensä 0,5 miljoonaa euroa sekä huoneistoihin 0,1 miljoonaa euroa.

Tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli -1,9 miljoonaa euroa (-3,9) ja tilikauden tappio -2,3 miljoonaa euroa (-3,9). Osakekohtainen tulos (EPS) oli -0,16 euroa (-0,27).

# Rahavirta ja rahoitus

## Rahavirta

Heinä–joulukuussa 2024 liiketoiminnan rahavirta oli 2,2 miljoonaa euroa (3,1). Investointien rahavirta oli -1,3 miljoonaa euroa (-2,7) ja rahoituksen rahavirta -1,3 miljoonaa euroa (-0,5).

Tammi–joulukuussa 2024 liiketoiminnan rahavirta oli 3,6 miljoonaa euroa (5,4), investointien rahavirta oli -2,1 miljoonaa euroa (-4,1) ja rahoituksen rahavirta -2,4 miljoonaa euroa (-2,4). Rahavarojen muutos tilikauden aikana oli -0,9 miljoonaa euroa (-1,2).

## Rahoitus

Korolliset velat laskivat katsauskauden aikana ja olivat 11,9 miljoonaa euroa 31.12.2024 (30.6.2024: 13,2 ja 31.12.2023: 14,8 miljoonaa euroa). Velkaantumisaste oli 47,2 % (30.6.2024: 47,3 % ja 31.12.2023: 53,6 %).

Konsernin likviditeetti on säilynyt kohtuullisen hyvänä. Administerin rahat ja pankkisaamiset 31.12.2024 olivat yhteensä 2,4 miljoonaa euroa (3,3). Administerin sopiman ulkoisen rahoituksen yhteismäärä 31.12.2024 oli 16,5 miljoonaa euroa, josta nostettujen lainojen määrä oli yhteensä 11,9 miljoonaa euroa ja nostamattomien lainojen määrä yhteensä 4,6 miljoonaa euroa. Nostettu määrä koostuu pääsääntöisesti yhteensä 11,9 miljoonan euron rahoituslaitoslainoista.

Rahoituslaitoslainat sisältävät kovenanttiehtoja, joita tarkastellaan puolivuositain. Kovenanttiehdot täyttyivät 31.12.2024.

Oma pääoma oli 25,3 miljoonaa euroa 31.12.2024 (30.6.2024: 28,1 ja 31.12.2023: 27,5) ja omavaraisuusaste 44,6 % (30.6.2024: 46,4 % ja 31.12.2023: 44,0 %). Tilikaudelta 1.1.–31.12.2023 ei maksettu osinkoa.

# Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli loka–joulukuussa 2024 keskimäärin 1 032 työntekijää (1 038) ja tammi–joulukuussa 1 046 (1 087).

## Muutokset johtoryhmässä

Katsauskauden aikana konsernin johtoryhmässä ei ole tapahtunut muutoksia.





Yhtiön johtoryhmä 31.12.2024:

<b>Nimi</b>	<b>Vastuualue</b>
Kimmo Herranen	toimitusjohtaja
Peter Aho	Administer tilitoimistoliiketoiminta
Markus Backlund	EmCe Solution Partner Oy
Toni Leppänen	Silta Oy
Arttu Eräpalo	Econia Oy
Mikko Vahtera	konsultointiliiketoiminta
Kalle Lehtonen	talous
Paula Niemi	henkilöstö

## Hallinnointi

### Yhtiökokous

Administer Oyj:n varsinainen yhtiökokous 2024 järjestettiin Helsingissä 10.4.2024. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 2023 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta ei makseta osinkoa.

### Hallituksen kokoonpano

Yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kuusi (6). Hallituksen varsinaisiksi jäseniksi valittiin uudelleen Jukka-Pekka Joensuu, Peter Aho, Risto Koivula, Leena Siirala, Milja Saksi ja Minna Vanhala-Harmanen.

Yhtiön hallitus piti järjestäytymiskokouksensa varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen 10.4.2024. Järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajan, ja hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Jukka-Pekka Joensuu. Lisäksi hallitus valitsi yhtiön tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Leena Siiralan sekä jäseniksi Jukka-Pekka Joensuun ja Risto Koivulan.

Hallitus 10.4.2024 alkaen:

<b>Nimi</b>	<b>Tehtävä hallituksessa</b>	<b>Kansalaisuus</b>	<b>Syntymävuosi</b>	<b>Nimittämivuosi</b>
Jukka-Pekka Joensuu	puheenjohtaja	Suomi	1966	2016
Peter Aho	jäsen	Suomi	1970	1994
Risto Koivula	jäsen	Suomi	1968	2021
Milja Saksi	jäsen	Suomi	1976	2023
Leena Siirala	jäsen	Suomi	1960	2023
Minna Vanhala-Harmanen	jäsen	Suomi	1968	2022

Hallituksen jäsenten ja puheenjohtajan kiinteät vuosipalkkiot säilyivät ennallaan ja siten hallituksen puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkiona 50 000 euroa ja muille hallituksen jäsenille maksetaan vuosipalkkiona 25 000 euroa kullekin. Lisäksi mikäli hallitus valitsee keskuudestaan varapuheenjohtajan, on varapuheenjohtajan kiinteä vuosipalkkio 35 000 euroa. Mikäli hallituksen jäsen eroaa kesken toimikauden, maksetaan palkkio suhteessa toteutuneen toimikauden keston.

### *Tilintarkastajan valinta*

Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Ernst & Young Oy on ilmoittanut, että päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Johanna Winqvist-Iikka.

Tilintarkastajan palkkio maksetaan yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

### *Hallituksen valtuuttaminen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta*

Hallitus valtuutettiin päättämään yhteensä enintään 1 435 414 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Ehdotettu osakemäärä vastaa noin kymmentä (10) prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla.

Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan. Hallitus päättää, miten omia osakkeita hankitaan ja/tai otetaan pantiksi. Hankinnassa voidaan käyttää muun ohessa johdannaisia. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (sunnattu hankkiminen).

Osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia ja/tai ottaa pantiksi muun ohella yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, mahdollisten yrityskauppojen, investointien tai muiden liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi tai käytettäväksi yhtiön kannustin- tai palkkiojärjestelmissä.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2025 asti.

### *Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta*

Hallitus valtuutettiin päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 1 435 414 osaketta, mikä vastaa noin kymmentä (10) prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.



Hallitus päättää kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista.

Osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti).

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2025 asti.

## *Osakkeenomistajien nimitystoimikunta*

### *Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet*

Administerin osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet nimitettiin 27.9.2024. Nimitystoimikunta koostuu neljästä (4) jäsenestä, joista yhtiön neljä (4) suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden (1) jäsenen. Lisäksi hallituksen puheenjohtaja osallistuu nimitystoimikunnan toimintaan asiantuntijajäsenenä.

Nimitystoimikunnan jäsenet ovat:

- Peter Aho (Peter Ahon nimeämänä)
- Rolf Backlund (Sijoitus Oy MC Invest Ab:n nimeämänä)
- Karoliina Lindroos (Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Ilmarisen nimeämänä)
- Hanna Vainio (Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman nimeämänä)

Lisäksi nimitystoimikuntaan kuuluu asiantuntijajäsenenä Jukka-Pekka Joensuu, Administer Oyj:n hallituksen puheenjohtaja. Nimitystoimikunnan puheenjohtajaksi valittiin järjestäytymiskokouksessa Peter Aho.

## Tuotekehitys

Administerin käyttämä oma teknologia palveluiden tuottamiseen ja ohjelmistojen kehittämiseen edellyttää mittavia tutkimus- ja kehityspanostuksia. Yhtiön näkemyksen mukaan automaatio ja tekoäly ohjaavat konsernin tarjoamia palveluita tulevaisuudessa, minkä vuoksi Administer investoi teknologian kehittämiseen. Vuonna 2024 tuotekehityskuluja aktivoitiin taseeseen 1,5 miljoonan euron (2,1) arvosta.

Tekoälypohjaisten toimintojen automaatiota eFina-järjestelmässä on toimintavuoden aikana edelleen laajennettu, mikä on tuonut toimintaan merkittävästi lisää tehokkuutta. Automaatiolla on säästetty useita henkilötyövuosia.

EmCe-tuotteissa on jatkokehitetty avointa API-rajapintaa, panostettu talous- ja palkka-automaatioon sekä integraatoratkaisuihin. Palkanlaskennan sähköisestä asioinnista on julkaistu ensimmäiset toiminnallisuudet.



Harmaan talouden torjuntaan ja alihankintaketjujen hallintaan suunnattuun Sedatus-järjestelmään on tehty vuoden aikana lukuisia uusia asiakastoiminnallisuuksia, uusittu backend -alustaa sekä parannettu käytettävyyttä urakoitsijoiden ja palvelutuotannon suhteen.

## Katsauskauden merkittäviä tapahtumia

### *Administer tilitoimisto vahvisti asemaansa Vaasan alueella ostamalla Pohjanmaan Laskenta Oy:n tilitoimistoliiketoiminnan*

Administer osti tammikuussa 2024 Vaasan seudulla toimivan Pohjanmaan Laskenta Oy:n tilitoimistoliiketoiminnan. Kauppa vahvistaa Administerin toimintaa Vaasan alueella, jossa yhtiöllä on jo oma toimipiste.

### *Administer tilitoimisto vahvisti toimintaansa Tampereella ostamalla Tampereen Erikoiskirjanpito Oy:n liiketoiminnan*

Administer ja Tampereen Erikoiskirjanpito Oy sopivat heinäkuussa 2024 liiketoimintakaupasta, jolla Administer osti Tampereen seudulla toimivan Tampereen Erikoiskirjanpito Oy:n liiketoiminnan. Administerilla on jo oma toimipiste Tampereella ja liiketoimintakauppa vahvistaa yhtiön alueellista toimintaa.

### *Administer hankki osake-enemmistön Kuntalaskenta Oy:stä*

Administer hankki enemmistön Kuntalaskenta Oy:n osakkeista. Kaupan myötä 40,1 prosenttia Kuntalaskennan osakkeista siirtyi Administer Oyj:n omistukseen kauppahinnalla 120 000 euroa, josta 50 000 euroa maksettiin Administer Oyj:n osakkeilla. Kaupan jälkeen Administer Oyj:n omistusosuus Kuntalaskenta Oy:stä on 90 prosenttia. Loput Pieksämäen kaupungille jäävät 10 prosenttia Kuntalaskennan osakkeista on tarkoitus lunastaa käypään hintaan kolmen vuoden kuluttua ennalta määrätyllä arvostusperiaatteella. Aiemmin Administer Oyj oli Kuntalaskennan vähemmistöosakas. Kauppa vahvistaa konsernin toimintamahdollisuuksia kuntien ja muun julkisen sektorin palvelukumppanina. Kuntalaskennan luvut on konsolidoitu konserniin tytäryhtiönä 1.9.2024 alkaen.

## Osakkeet ja osakepääoma

Pohjanmaan Laskenta Oy:n kanssa tammikuussa 2024 tehty liiketoimintakauppa maksettiin Administerin uusilla osakkeilla. Tämän vuoksi Administer toteutti yhtiökokouksen 16.5.2023 antaman valtuutuksen nojalla suunnatun osakeannin Pohjanmaan Laskenta Oy:lle. Suunnatussa osakeannissa merkityt 24 730 uutta osaketta merkittiin kaupparekisteriin 15.1.2024. Administerin osakemäärä nousi myyjälle suunnattavan osakeannin ja omien osakkeiden määrän kasvamisen seurauksena yhteensä 14 354 144 osakkeeseen.

Pieksämäen kaupungin kanssa syyskuussa 2024 tehty kauppa Kuntalaskenta Oy:n osake-enemmistöstä maksettiin Administerin uusilla osakkeilla. Tämän vuoksi Administer toteutti yhtiökokouksen 10.4.2024 antaman valtuutuksen nojalla suunnatun osakeannin itselleen. Suunnatussa osakeannissa merkityt 20 661 uutta osaketta merkittiin kaupparekisteriin 2.9.2024. Osakeannin seurauksena Administerin osakkeiden lukumäärä nousi 14 354 144 osakkeesta 14 374 805 osakkeeseen.

Joulukuun 2024 lopussa Administerin osakepääoma oli 80 000 euroa, ja yhtiön liikkeeseen laskettujen osakkeiden kokonaismäärä oli edellä mainittu 14 374 805.

### *Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä*

Administer hallitus päätti 27.11.2023 pitkän aikavälin osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä konsernin avainhenkilöille. Järjestelmän tavoitteena on yhdenmukaistaa yhtiön, osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyiset yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen sekä osakkeen arvonnousuun perustuvat palkkiojärjestelmät.

Osakepalkkiojärjestelmässä 2024–2028 on kolme kolmen vuoden mittaista ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2024–2026, 2025–2027 ja 2026–2028.

Järjestelmässä osallistujalla on mahdollisuus ansaita Administer Oyj:n osakkeita ansaintakriteerien saavuttamisen perusteella. Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin ansaintakriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa. Järjestelmän mahdolliset palkkiot maksetaan kunkin ansaintajakson päättymisen jälkeen.

Ansaintajaksolta 2024–2026 maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 306 061 Administer Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu ansaintajaksolla 2024–2026 hallituksen erikseen määrittämät avainhenkilöt, mukaan lukien toimitusjohtaja sekä johtoryhmän jäsenet.

Ansaintajaksolta 2025–2027 maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 906 600 Administer Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu ansaintajaksolla 2025–2027 hallituksen erikseen määrittämät avainhenkilöt, mukaan lukien toimitusjohtaja sekä johtoryhmän jäsenet.

Yhtiöllä oli katsauskauden lopussa 1 669 (1 960) osakkeenomistajaa.

Osakkeiden kappalemääräinen vaihto 1.1.–31.12.2024 oli yhteensä 738 700, vastaten 1,8 miljoonaa euroa. Ylin kaupankäyntihinta oli 2,78 euroa ja alin 2,10 euroa. Päätöskurssi katsauskauden lopussa oli 2,16 euroa, ja päätöskurssin mukainen markkina-arvo oli noin 31,1 miljoonaa euroa.

## Riskit ja lähiajan epävarmuustekijät

Keskeytykset tai häiriöt Administerin IT-, verkko- tai viestintäjärjestelmissä voivat johtaa yllättäviin kustannuksiin ja toimintahäiriöihin ja olla vahingollisia yhtiön tai sen asiakkaiden liiketoiminnalle. Myös IT-järjestelmiin ja tietoliikenneyhteyksiin kohdistuvat tietoturvaloukkaukset tai muut tietoturvaloukkaukset voivat olla vahingollisia joko Administerin tai sen asiakkaiden kannalta ja vahingoittaa Administerin liiketoimintaa.

Administerin toimiala on kilpailtua ja kilpailijakenttä hajautunut, mikä voi vaikuttaa haitallisesti yhtiön toimintaan, mikäli Administer ei pysty vastaamaan kilpailijoiden hintoihin tai palvelun laatuun tai ei onnistu kehittämään uusia tuotteita tai palveluita.

Yrityskaupat ovat tärkeä osa yhtiön kasvustrategiaa. Administer voi epäonnistua uusien yritysostokohteiden integroinnissa tai uusien yritysostokohteiden löytämisessä tai yritysosto voi epäonnistua.

Administerin brändi ja maine ovat tärkeitä kilpailuetuja, ja yhtiön maineen vahingoittuminen voisi vaikuttaa haitallisesti Administerin liiketoimintaan ja sen asemaan markkinalla.

Suomen kansantalouden kehitykseen kuluvana vuonna liittyy epävarmuustekijöitä, kun talouskasvun odotetaan olevan hidasta. Talouden vähentynyt toimeleaisuus voi vaikuttaa kielteisesti myös Administerin liikevaihtoon ja tulokseen asiakasyritysten kautta.

Inflaation kiihtyminen Suomessa voi siirtyä myös palkkoihin ja yhdessä henkilöstön vaihtuvuuden kanssa nostaa Administerin kustannuksia ja heikentää kannattavuutta, mikäli nousseita kuluja ei saada siirrettyä yhtiön tuottamien palveluiden hintoihin. Inflaation kiihtyminen voi myös nostaa korkotasoa ja siten vaikuttaa Administerin ulkoisen rahoituksen hintaan.

Yhtiö ei välttämättä onnistu hankkimaan rahoitusta kilpailukykyisin ehdoin tai ollenkaan ja sen rahoituskulut voivat kasvaa. Myös yhtiön ja sen konserniyhtiöiden luottosopimuksiin sisältyvien kovenanttien rikkoutuminen voi vaikeuttaa yhtiön rahoituksen saatavuutta, nostaa yhtiön rahoituskuluja tai johtaa konsernin luottojen ennenaikaiseen eräännyttämiseen.

## Ehdotus voitonjaoksi

Administerin emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2024 olivat 35,1 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa 23.4.2025 pidettävälle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2024 jaetaan osinkona 5 senttiä osakkeelta.

## Katsauskauden jälkeiset merkittävät tapahtumat

### *Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotus hallituksen kokoonpanoksi*

Administer Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdotti tammikuussa vuoden 2025 varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiön hallitus koostuu kuudesta (6) varsinaisesta jäsenestä. Nimitystoimikunta ehdottaa edelleen, että nykyiset hallituksen jäsenet Peter Aho, Jukka-Pekka Joensuu, Risto Koivula, Milja Saksi, Leena Siirala ja Minna Vanhala-Harmanen valitaan uudelleen.

Kaikki hallitukseen ehdolla olevat henkilöt ovat antaneet suostumuksensa valintaan. Hallituksen jäsenten toimikausi jatkuu valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

### *Administer vahvistaa neljän yrityskaupan myötä toimintaansa useilla eri paikkakunnilla Suomessa*

Administer teki neljä yrityskauppaa, joilla vahvistetaan konsernin tilitoimistopalveluiden alueellista toimintaa eri puolilla Suomea.

Administer osti Tilikymppi Kredit Oy:n koko osakekannan. Vuonna 1981 perustetulla tilitoimistolla on toimipaikat Huittisissa, Vampulassa ja Säskylässä. Lahtelaisen Deebetti Oy:n liiketoiminnan kaupan myötä konserni sai jalansijaa Päijät-Hämeessä. Kouvolaisten Yrityspalvelu Pioneeri Oy:n sekä Tradefinansi Ky:n liiketoiminnan kaupat vahvistavat konsernin alueellista toimintaa Kymenlaaksossa.

Administer Oyj  
Hallitus

## Lisätietoja

Kimmo Herranen, toimitusjohtaja, [kimmo.herranen@administer.fi](mailto:kimmo.herranen@administer.fi), puh. 050 560 6322

Kalle Lehtonen, talousjohtaja, [kalle.lehtonen@administer.fi](mailto:kalle.lehtonen@administer.fi), puh. 040 053 9968

## Webinaari

Toimitusjohtaja Kimmo Herranen ja talousjohtaja Kalle Lehtonen esittelevät tuloksen webinaarissa 5.3.2025 klo 11.00. Kysymyksiä voi esittää tilaisuuden aikana chat-toiminnon kautta.

Webinaariin voi liittyä osoitteessa: <https://administer.events.inderes.com/q4-2024>

Tallenne on saatavilla tilaisuuden päätyttyä osoitteessa <https://administergroup.com/sijoittajat/>.

## Taloudellinen tiedottaminen 2025

Administer julkistaa taloudellisia raportteja vuonna 2025 seuraavasti:

- Liiketoimintakatsaus tammi-maaliskuulta 2025 keskiviikkona 7.5.2025
- Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuulta 2025 torstaina 14.8.2025
- Liiketoimintakatsaus tammi-syyskuulta 2025 keskiviikkona 5.11.2025

Administerin vuosikertomus sisältäen tilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen vuodelta 2024 julkaistaan viikolla 14/2025 (31.3. alkava viikko) ja se on saatavilla osoitteessa

<https://administergroup.com/sijoittajat/>.

Varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi Helsingissä 23.4.2025.



**ADMINISTER-KONSERNI TAMMI-JOULUKUU 2024 TILINPÄÄTÖSLYHENNELMÄ JA LIITETIEDOT**

Tilinpäätöstiedotteen tiedot on laadittu Suomen kirjanpitolain, FAS, mukaisesti.

KONSERNIN TULOSLASKELMA (TEUR)	1.7.-31.12.		1.10.-31.12.		1.1.-31.12.	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
<b>LIIKEVAIHTO</b>	<b>36 330</b>	<b>36 643</b>	<b>18 727</b>	<b>18 331</b>	<b>74 702</b>	<b>75 886</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	114	261	46	135	192	453
Materiaalit ja palvelut						
Ostot	-3 308	-3 503	-1 936	-1 787	-6 419	-6 649
Ulkopuoliset palvelut	-1 157	-621	-380	21	-2 129	-1 743
Yhteensä	-4 465	-4 124	-2 316	-1 766	-8 548	-8 392
Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot	-21 494	-22 305	-11 084	-11 143	-43 624	-45 749
Henkilösivukulut						
Eläkekulut	-3 624	-3 949	-1 851	-1 985	-7 284	-7 893
Muut henkilösivukulut	-628	-873	-279	-434	-1 201	-1 764
Yhteensä	-25 745	-27 127	-13 214	-13 562	-52 109	-55 405
Poistot ja arvonalentumiset						
Liikearvon poistot	-2 222	-1 981	-1 201	-993	-4 246	-3 956
Muut suunnitelman mukaiset poistot	-965	-989	-482	-522	-1 931	-1 845
Arvonalentumiset	-648	-1	-648	-1	-648	-1
Yhteensä	-3 835	-2 970	-2 331	-1 516	-6 825	-5 803
Liiketoiminnan muut kulut	-4 389	-4 243	-2 356	-2 186	-8 611	-9 509
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	59	-117	0	-120	-125	-184
<b>LIIKEVOITTO / -TAPPIO</b>	<b>-1 931</b>	<b>-1 677</b>	<b>-1 444</b>	<b>-684</b>	<b>-1 323</b>	<b>-2 954</b>
Rahoitustuotot ja -kulut						
Muut korko- ja rahoitustuotot	20	17	12	11	485	39
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	0	-115	0	-115	0	-115
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-561	-575	-307	-297	-1 019	-909
Yhteensä	-541	-673	-294	-401	-534	-985
<b>VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>-2 472</b>	<b>-2 350</b>	<b>-1 738</b>	<b>-1 085</b>	<b>-1 857</b>	<b>-3 939</b>
Tuloverot	-335	273	-25	309	-430	83
Vapaaehtoisten varausten muutos	0	26	0	45	0	0
Vähemmistöosuus	-10	-15	-5	-5	-25	-30
<b>TILIKAUDEN VOITTO / -TAPPIO</b>	<b>-2 817</b>	<b>-2 066</b>	<b>-1 768</b>	<b>-737</b>	<b>-2 312</b>	<b>-3 886</b>

**KONSERNITASE**  
(TEUR)

	<b>31.12.</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Kehittämismenot	5 126	4 421
Aineettomat oikeudet	17	96
Konserniliikearvo	32 607	35 628
Liikearvo	2 626	3 675
Muut pitkävaikutteiset menot	883	1 125
Yhteensä	41 259	44 945
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	36	36
Rakennukset ja rakennelmat	218	227
Koneet ja kalusto	731	701
Muut aineelliset hyödykkeet	11	11
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	997	976
Sijoitukset		
Osuudet osakkuusyrityksissä	1	126
Muut osakkeet ja osuudet	61	193
Yhteensä	62	319
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>42 318</b>	<b>46 240</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Muut saamiset	62	76
Yhteensä	62	76
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	9 640	10 986
Lainasaamiset	11	22
Muut saamiset	70	286
Siirtosaamiset	2 365	1 662
Yhteensä	12 085	12 956
Rahat ja pankkisaamiset	2 401	3 262
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>14 548</b>	<b>16 294</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>56 866</b>	<b>62 534</b>

**VASTATTAVAA  
OMA PÄÄOMA**

Osakepääoma	80	80
Muut rahastot	30 760	30 609
Edellisten tilikausien voitto (-tappio)	-3 223	699
Tilikauden voitto (-tappio)	-2 312	-3 886

**OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ** **25 304** **27 501**

**VÄHEMMISTÖOSUUS** **28** **33**

**VIERAS PÄÄOMA**

Pitkäaikainen

Pääomalaina	0	500
Lainat rahoituslaitoksilta	6 646	8 964
Saadut ennakot	88	0
Muut velat	0	1
Yhteensä	6 734	9 465

Lyhytaikainen

Lainat rahoituslaitoksilta	5 302	5 288
Ostovelat	4 443	5 546
Muut velat	5 429	6 059
Siirtovelat	9 626	8 642
Yhteensä	24 800	25 535

**VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ** **31 534** **35 000**

**VASTATTAVAA YHTEENSÄ** **56 866** **62 534**

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

(TEUR, ellei toisin mainittu)	Osake-pääoma	Muu rahasto	Edellisten tilikausien voitto (tappio)	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2023</b>	80	30 609	1 433	32 121
Tilikauden voitto (tappio)			-3 886	-3 886
Osingonjako			-734	-734
<b>Oma pääoma 31.12.2023</b>	80	30 609	-3 188	27 501

(TEUR, ellei toisin mainittu)	Osake-pääoma	Muu rahasto	Edellisten tilikausien voitto (tappio)	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2024</b>	80	30 609	-3 188	27 501
Tilikauden voitto (tappio)			-2 312	-2 312
Muut muutokset			-5	-5
Osingonjako			-30	-30
Yrityssostot		39		39
Osakeanti		111		111
<b>Oma pääoma 31.12.2024</b>	80	30 760	-5 536	25 304



## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

(TEUR)	1.7.-31.12.		1.1.-31.12	
	2024	2023	2024	2023
Liiketoiminnan rahavirta yhteensä	2 238	3 128	3 599	5 422
Investointien rahavirta yhteensä	-1 309	-2 731	-2 105	-4 145
Rahoituksen rahavirta yhteensä	-1 312	-518	-2 355	-2 428
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-385</b>	<b>-122</b>	<b>-861</b>	<b>-1 150</b>
Rahavarat tilikauden alussa	2 786	3 384	3 262	4 412
Rahavarat tilikauden lopussa	2 401	3 262	2 401	3 262

## KONSERNIN TUNNUSLUVUT

Administer esittää historiallisten taloudellisten tietojen kattamalle ajanjaksolle kohdistuvia vaihtoehtoisia tunnusluku- ja lisätietoja FAS:n mukaisesti laadituissa Administerin tuloslaskelmissa, taseissa ja rahoituslaskelmissa esitetyille tunnusluvuille. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tulisi tarkastella erillisenä FAS:n mukaisista tunnusluvuista tai FAS:n mukaisesti määritellyjä tunnuslukuja korvaavina tunnuslukuina. Tunnuslukujen määritelmät ja käyttötarkoitus esitetty kohdassa "Laskentakaavat".

(TEUR, ellei toisin mainittu)	1.7.–31.12.		1.10.–31.12.		1.1.–31.12.	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Liikevaihto	36 330	36 643	18 727	18 331	74 702	75 886
Käyttökate	1 904	1 293	888	832	5 502	2 849
Käyttökate %	5,2 %	3,5 %	4,7 %	4,5 %	7,4 %	3,8 %
Liikearvopoistoilla oikaistu liikevoitto	291	303	-243	309	2 923	1 002
Liikearvopoistoilla oikaistu liikevoitto %	0,8 %	0,8 %	-1,3 %	1,7 %	3,9 %	1,3 %
Liikevoitto / -tappio	-1 931	-1 677	-1 444	-684	-1 323	-2 954
Liikevoitto / -tappio %	-5,3 %	-4,6 %	-7,7 %	-3,7 %	-1,8 %	-3,9 %
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-2 472	-1 925	-1 738	-1 085	-1 857	-3 939
Tilikauden voitto / -tappio	-2 817	-2 066	-1 768	-737	-2 312	-3 886
Liikearvopoistoilla oikaistu tulos	-595	-85	-567	256	1 933	70
Liikearvopoistoilla oikaistu tulos %	-1,6 %	-0,2 %	-3,0 %	1,4 %	2,6 %	0,1 %
Osakekohtainen tulos	-0,20	-0,14	-0,12	-0,05	-0,16	-0,27
Oman pääoman tuotto % (ROE)	-8,8 %	-14,1 %	-8,8 %	-14,1 %	-8,8 %	-14,1 %
Omavaraisuusaste %	44,6 %	44,0 %	44,6 %	44,0 %	44,6 %	44,0 %
Velkaantumisaste %	47,2 %	53,6 %	47,2 %	53,6 %	47,2 %	53,6 %
Liikevaihdon kasvu %	-0,9 %	50,2 %	2,2 %	8,6 %	-1,6 %	43,8 %
Henkilömäärä	1051	1074	1032	1038	1046	1087
Liikevaihto per henkilö	35	34	18	18	71	70
Henkilöstökulu per henkilö	-24	-25	-13	-13	-50	-51
Henkilöstökulu per liikevaihto %	70,9 %	74,0 %	70,6 %	74,0 %	69,8 %	73,0 %

## LASKENTAKAAVAT

## Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen ja muiden tunnuslukujen määritelmät ja laskentakaavat

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
Käyttökate	Liikevoitto / -tappio + poistot ja arvonalentumiset	Kuvastaa liiketoiminnan tuloksellisuutta ilman poistojen ja arvonalentumisten vaikutusta.
Käyttökate %	$\frac{\text{Käyttökate}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	Kuvastaa käyttökäteen osuutta liikevaihdosta.
Liikearvopoistoilla oikaistu liikevoitto	Liikevoitto / -tappio + liikearvopoistot	Kuvastaa liiketoiminnan tuloksellisuutta ilman liikearvopoistojen vaikutusta.
Liikearvopoistoilla oikaistu liikevoitto %	$\frac{\text{Liikearvopoistoilla oikaistu liikevoitto}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	Kuvastaa liikevoiton osuutta liikevaihdosta ilman liikearvopoistojen vaikutusta.
Liikevoitto / -tappio	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot – materiaalit ja palvelut – henkilöstökulut – liiketoiminnan muut kulut – poistot ja arvonalentumiset	Liikevoitto / -tappio kuvastaa liiketoiminnan tuloksellisuutta.
Liikevoitto / -tappio %	$\frac{\text{Liikevoitto / -tappio}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	Kuvastaa liikevoiton osuutta liikevaihdosta.
Liikearvopoistoilla oikaistu tulos	Tilikauden voitto / -tappio + liikearvopoistot	Kuvastaa liiketoiminnan tulosta ilman liikearvopoistojen vaikutusta.
Liikearvopoistoilla oikaistu tulos %	$\frac{\text{Liikearvopoistoilla oikaistu tulos}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	Kuvastaa liiketoiminnan tuloksen osuutta liikevaihdosta ilman liikearvopoistojen vaikutusta.
Oman pääoman tuotto % (ROE)	$\frac{\text{Tilikauden voitto / -tappio (rullaava 12 kk)}}{\text{Oma pääoma keskimäärin (rullaava 12 kk)}} \times 100$	Mittaa tilikauden tulosta suhteutettuna omaan pääomaan. Oma pääoma keskimäärin on oman pääoman tilikauden alun ja lopun keskiarvo

Omavaraisuusaste %	$\frac{\text{Oma pääoma kauden lopussa}}{\text{Taseen loppusumma kauden lopussa – saadut ennakot}} \times 100$	Kuvastaa kuinka suuri osa Yhtiön varoista on rahoitettu omalla pääomalla.
Velkaantumisaste %	$\frac{\text{Korolliset velat}}{(\text{Oma pääoma + konsernireservi + vähemmistöosuus + tilinpäätössiirtojen kertymä})} \times 100$	Osoittaa Yhtiön ulkopuolisen velkarahoituksen kokonaismäärän.
Liikevaihdon kasvu %	$\frac{\text{kauden liikevaihto – vertailukauden liikevaihto}}{\text{vertailukauden liikevaihto}} \times 100$	Kuvastaa liiketoiminnan kasvua kausien välillä.
Osakekohtainen tulos (EPS)	$\frac{\text{Tilikauden voitto (tappio) ilman vähemmistöosuutta}}{\text{Liikkeellä olevien osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}} \times 100$	Kuvastaa tilikauden voittoa (tappiota) suhteessa ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettuun keskiarvoon.