

A

ADMINISTER GROUP

LIIKETOIMINTAKATSAUS Q3

Tammi-syyskuu 2025

5.11.2025

Samalla viivalla.



econia

ADMINISTER

emce



TILAISUUDEN ESIINTYJÄT



Kimmo Herranen

Toimitusjohtaja



Kalle Lehtonen

Talousjohtaja

SISÄLTÖ

1 Liiketoimintakatsaus

2 Talouskatsaus

3 Tulevat tapahtumat





LIKETOIMINTAKATSAUS

LIKEVAIHDON TASO HAASTAVASSA MARKKINATILANTEESSA EDELLISVUODEN TASOLLA

- Suomen taloustilanne on pysynyt edelleen heikkona. Tammi-syyskuun liikevaihdon taso säilyi haastavassa markkinatilanteessa edellisvuoden tasolla.
- Liikevaihto laski odotuksista poiketen kolmannella vuosineljänneksellä emmekä onnistuneet sopeuttamaan kulurakennetta samassa tahdissa. Kaikkien pääliiketoimintojen liikevaihto laski; tilitoimistoliiketoiminnassa liikevaihto pysyi lähes ennallaan, voimakkainta liikevaihdon lasku oli edelleen Econiassa.



KESKITYMME EDELLEEN KANNATTAVUUDEN PARANTAMISEEN

- Käyttökatteen heikkenemiseen kolmannella vuosineljänneksellä vaikutti liikevaihdon lasku.
- Kannattavuuskehitystä parantaaksemme henkilöstöressurssien sopeuttamistoimenpiteitä on jatkettu eri puolilla konsernia, samoin kuin kiinteiden kulujen karsimista. Näistä saatavat kannattavuusparannukset näkyvät seuraavilla vuosineljänneksillä.



TALOUS KEHITTYMÄSSÄ PAREMPAAN SUUNTAAN

- Arvioimme kannattavuusparannuskehityksen vahvistuvan viimeisellä vuosineljänneksellä jo tehtyjen toimenpiteiden seurauksena. Arvioimme myös, että saavutamme tälle vuodelle asetetut tavoitteet.
- Asiakkaidemme palkkadata osoittaa, että transaktiomäärät ovat samalla tasolla kuin viime vuonna. Voimme olla optimistisia Suomen talouden kehittymisen suhteen ja odottaa positiivisia näkymiä myös makrotalouden kehityksen osalta.



KATSAUSKAUDEN JÄLKEEN: UUSI SARASTIA- KAUPPA

- Kesäkuussa kerroimme ensimmäisestä liiketoimintakaupasta Numeran kanssa. Se koski Sarastian kunta-asiakkaiden talous-, palkka- ja ohjelmistopalveluita. Kauppa odottaa vielä kilpailuviranomaisen vahvistusta.
- Administer ja Numera Palvelut allekirjoittivat 16.10.2025 uuden aiesopimuksen liiketoimintakaupasta Sarastian hyvinvointialueasiakkaiden talous- ja palkkapalveluliiketoiminnan ostamisesta.
- Nyt tehty aiesopimus uudesta liiketoimintakaupasta täydentää ostettavaa kokonaisuutta.



KONSERNIIN UUSI, ISO LIIKETOIMINTAKOKONAISUUS

Sarastia kunta-asiakkaat
kesäkuussa sovittu kauppa*

35 milj. euroa liikevaihto (2025, arvio)

350 henkilöstö (2025, arvio)

Sarastia hyvinvointialueasiakkaat
lokakuussa sovittu kauppa*

23 milj. euroa liikevaihto (2025, arvio)

140 henkilöstö (2025, arvio)

Sarastia yhteensä
molemmat kaupat*

58 milj. euroa liikevaihto (2025, arvio)

490 henkilöstö (2025, arvio)

Administer-konserni

75 milj. euroa liikevaihto (2024)

1046 henkilöstö (2024, sis. henkilöstövuokraus)

*Kaupat odottavat kilpailuviranomaisen hyväksyntää.

KASVUTARINA JATKUU

Administer tilitoimisto perustettiin

Kaikki alkoi tilitoimistosta ja omista ohjelmistoista.



Silta osaksi konsernia

Laajennetaan palkkahallinto- ja HR-osaamista.



EmCe osaksi konsernia

Syvennetään talous- ja palkkahallinnon ohjelmisto-osaamista.



Listautuminen & Administer Group syntyy



Econia osaksi konsernia

Vahvistetaan valtakunnallista tilitoimistoketjua, talous-hallinto-osaamista ja kasvetaan henkilöstövuokraukseen.



Sarastia osaksi konsernia

Vahvistetaan julkishallinnon palvelutarjoomaa ja osaamista.



HUOM!
Kauppa odottaa vielä kilpailu-
viranomaisen
hyväksyntää

1985

2018

2021

2022

2025



TALOUSKATSAUS

TAMMI-SYYSKUU: LIIKEVAIHTO LÄHES ENNALLAAN

1-9/2025

- Liikevaihto 55,4 miljoonaa euroa (56,0).
- Käyttökate 4,3 miljoonaa euroa (4,6), eli 7,7 % (8,2 %) liikevaihdosta.
- Vertailukelpoinen käyttökate 4,5 miljoonaa euroa (4,6) eli 8,1 % (8,2 %) liikevaihdosta.
- Liikevoitto -0,1 miljoonaa euroa (0,1), eli -0,2 % (0,2 %) liikevaihdosta. Liikevoittoa rasittivat yrityskaupoista syntyneet liikearvon poistot, yhteensä -3,1 miljoonaa euroa (-3,0).



Q3: KANNATTAVUUDEN PARANTAMINEN JATKUU

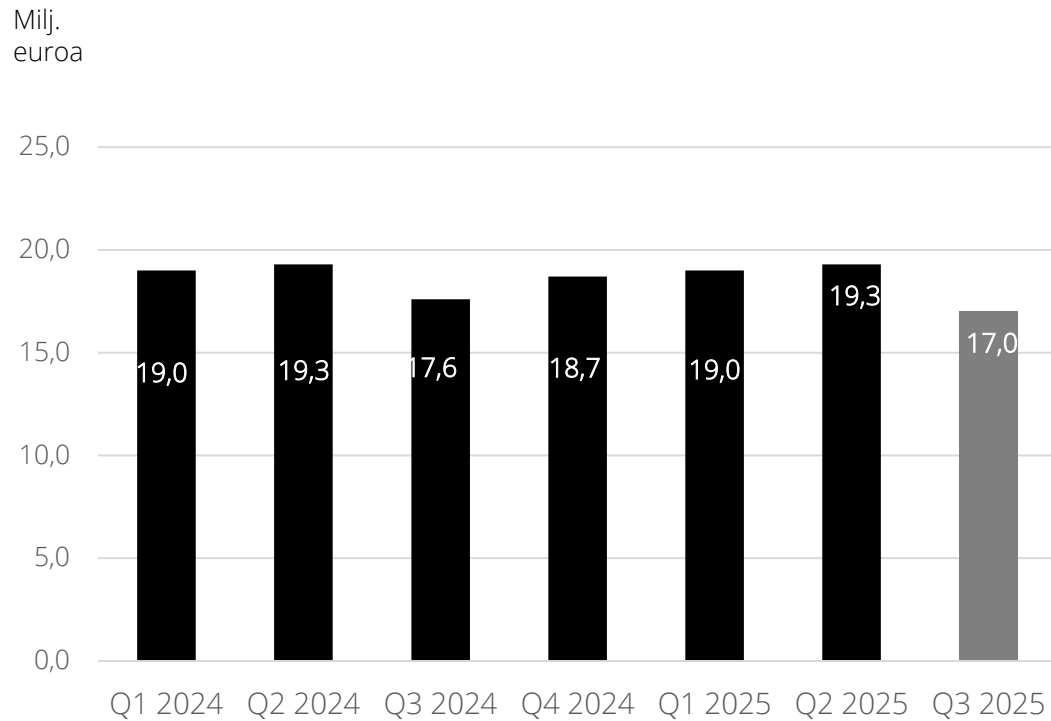
7-9/2025

- Liikevaihto 17,0 miljoonaa euroa (17,6).
- Käyttökate 0,7 miljoonaa euroa (1,0), eli 4,0 % (5,8 %) liikevaihdosta.
- Vertailukelpoinen käyttökate 0,7 miljoonaa euroa (1,0) eli 4,2 % (5,8 %) liikevaihdosta.
- Liikevoitto -0,8 miljoonaa euroa (-0,5), eli -4,5 % (-2,8 %) liikevaihdosta. Liikevoittoa rasittivat yrityskaupoista syntyneet liikearvon poistot, yhteensä -1,0 miljoonaa euroa (-1,0).

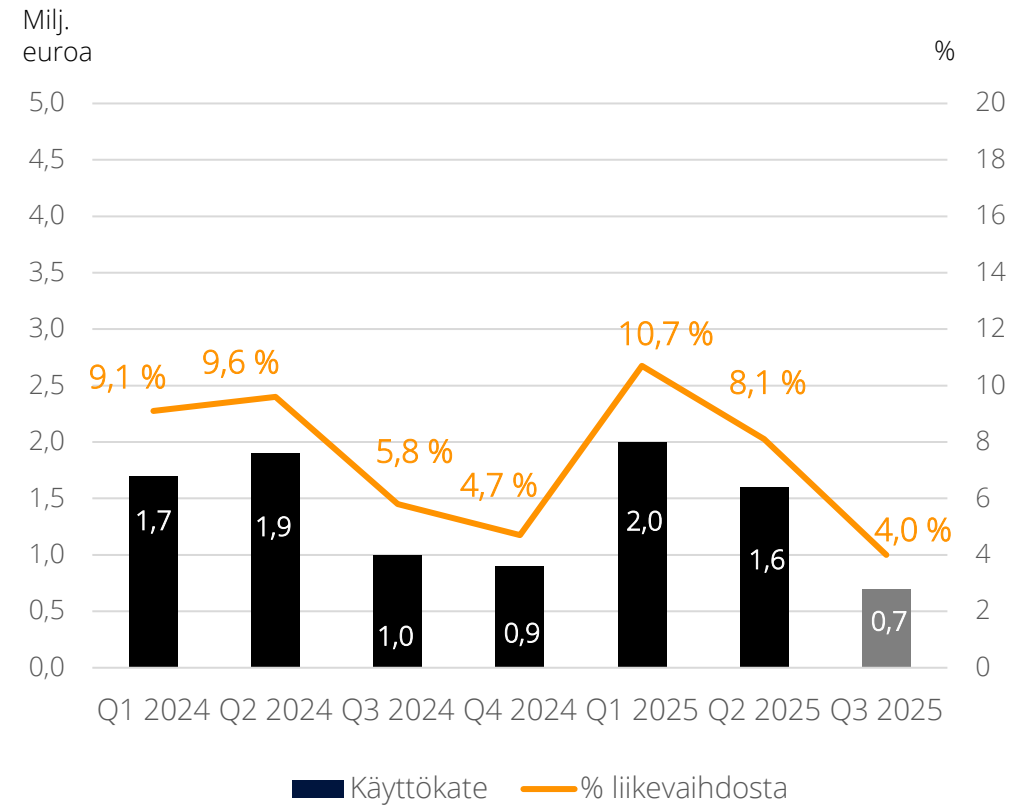


LIKEVAIHDON JA KÄYTTÖKATTEEN KEHITYS

Liikevaihto

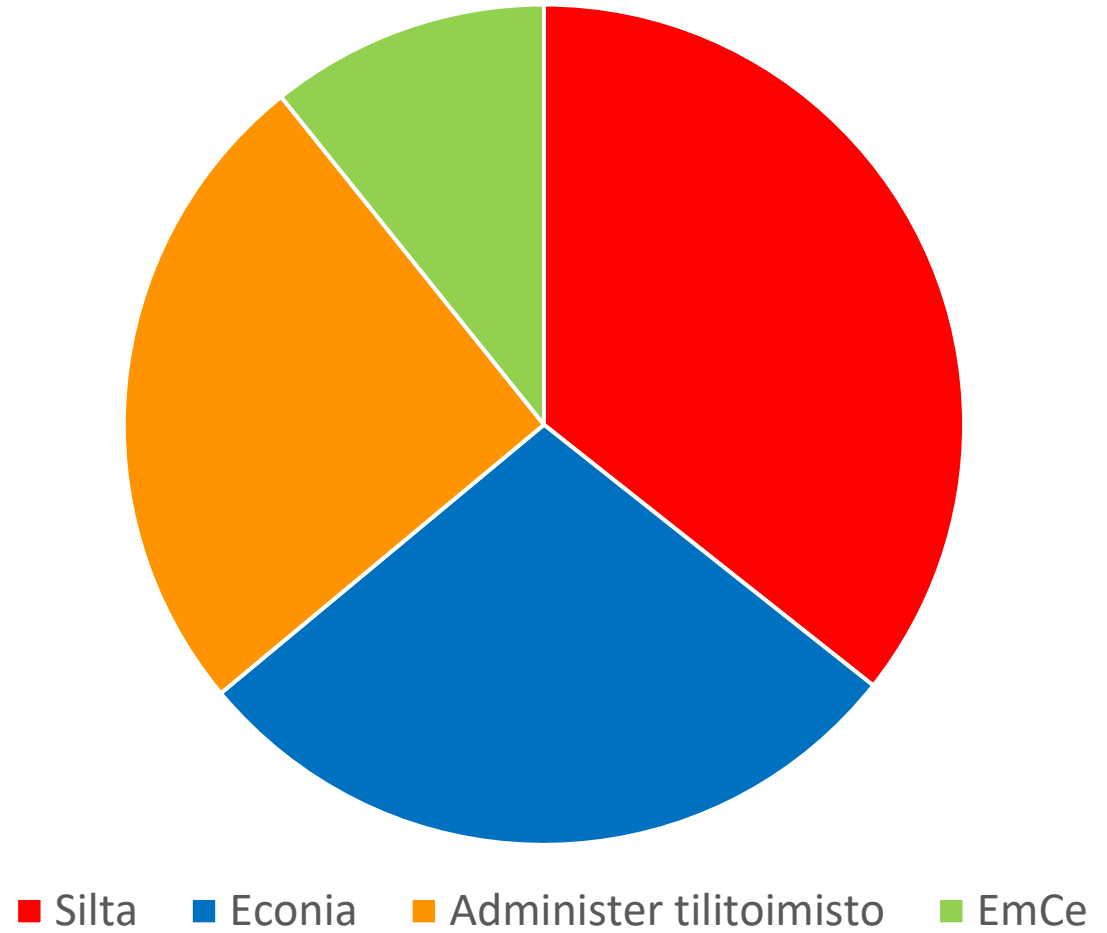


Käyttökate



LIKEVAIHDON JAKAUMA Q1-Q3, PÄÄBRÄNDIT

Silta	18,9 milj. e (-2,7 %)
Econia	15,0 milj. e (-9,2 %)
Administer tilitoimisto	13,4 milj. e (-2,1 %)
EmCe	5,7 milj. e (-0,8 %)



AVAINLUVUT

Miljoona euroa, ellei toisin mainita	1-9/2025	1-9/2024	Muutos %	7-9/2025	7-9/2024	Muutos %	1-12/2024
Liikevaihto	55,4	56,0	-1,1 %	17,0	17,6	-3,3 %	74,7
Käyttökate	4,3	4,6	-7,1 %	0,7	1,0	-32,8 %	5,5
% liikevaihdosta	7,7 %	8,2 %		4,0 %	5,8 %		7,4 %
Liikearvopoistoilla oikaistu liikevoitto (EBITA)	3,0	3,2	-6,5 %	0,2	0,5	-53,5 %	2,9
% liikevaihdosta	5,3 %	5,7 %		1,5 %	3,0 %		3,9 %
Liikevoitto /-tappio	-0,1	0,1		-0,8	-0,5		-1,3
Voitto ennen tilinpäätössiiroja ja veroja	-0,7	-0,1		-1,0	-0,7		-1,9
Liikearvopoistoilla oikaistu tulos	2,0	2,5	-20,2 %	-0,3	-0,0		1,9
% liikevaihdosta	3,6 %	4,5 %		-1,6 %	-0,2 %		2,6 %
Tilikauden tulos	-1,1	-0,5		-1,3	-1,0		-2,3
Osakekohtainen tulos (EPS)	-0,07	-0,04		-0,09	-0,07		-0,16
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-11,4 %	-4,7 %		-11,4 %	-4,7 %		-8,8 %
Omavaraisuusaste, %	47,3 %	45,1 %		47,3 %	45,1 %		44,6 %
Velkaantumisaste, %	47,4 %	51,4 %		47,4 %	51,4 %		47,2 %
Henkilöstö keskimäärin	1 029	1 051	-2,1 %	1 014	1 069	-5,1 %	1 046

TUNNUSLUVUT TAMMI-SYYSKUU 2025

Käyttökate

4,3 (4,6)
milj. euroa

Liikearvopoistoilla oikaistu tulos

2,0 (2,5)
milj. euroa

Osakekohtainen tulos (EPS)

-0,07 (-0,04)
euroa

Oman pääoman tuotto (ROE)*

-11,4 (-4,7)
%

Omavaraisuusaste

47,3 (45,1)
%

Velkaantumisaste

47,4 (51,4)
%

*rullaava 12 kk

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT (ENNALLAAN)

- Administer tavoittelee kasvuinvestointien jatkamista sekä orgaanista ja epäorgaanista kasvua vuonna 2025.
- Administer arvioi liikevaihdon olevan **72–78** miljoonaa euroa ja käyttökatemarginaalin olevan **7–10 %** vuonna 2025.
- Yhtiö tarkentaa tulevaisuuden näkymät, mikäli tiedotetut Sarastia-liiketoimintakaupat toteutuvat.



PITKÄN AIKAVÄLIN TALOUDELLISET TAVOITTEET

- 4.11.2025 Administer peruutti 6.3.2024 julkistetut pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet.
- Yhtiö julkistaa uudet, pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet vuoden 2026 aikana.





TULEVAT TAPAHTUMAT

TULEVAT TAPAHTUMAT

- Tilinpäätöstiedote 2025: 4.3.2026
- Liiketoimintakatsaus tammi-maaliskuu: 13.5.2026
- Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuu: 13.8.2026
- Liiketoimintakatsaus tammi-syyskuu: 4.11.2026





ADMINISTER GROUP

www.administergroup.com

