

A

ADMINISTER GROUP

# TILINPÄÄTÖS 2025

Tammi-joulukuu 2025

4.3.2026

Samalla viivalla.



econia

ADMINISTER

emce



TILINPÄÄTÖS 2025

# TILAISUUDEN ESIINTYJÄT



**Kimmo Herranen**

Toimitusjohtaja



**Kalle Lehtonen**

Talousjohtaja

# SISÄLTÖ

1 Liiketoimintakatsaus

2 Talouskatsaus

3 Tulevat tapahtumat





# LIKETOIMINTAKATSAUS

# HISTORIAN PARAS KÄYTTÖKATE, LIIKEVAIHTO LÄHES EDELLISVUODEN TASOLLA

- Suomessa vallitsee pitkittyneen talouden matalasuhdanteen aiheuttama kysynnän heikentyminen, mikä vaikuttaa liikevaihdon kehitykseen.
- Viime vuoden liikevaihdon taso säilyi haastavassa markkinatilanteessa edellisvuoden tasolla.
- Absoluuttinen käyttökate euroina nousi kaikkien aikojen ennätystasolle. Hyvä kannattavuuskehitys osoittaa, että olemme oikealla tiellä kannattavuuden parantamisessa.



# KANNATTAVUUDEN PARANTAMINEN JATKUU

- Viimeisellä vuosineljänneksellä kannattavuuskehitystä onnistuttiin vahvistamaan merkittävästi: vertailukelpoinen käyttökate parani 79 %.
- Kannattavuusparannuksen taustalla erityisesti alentuneet henkilöstökulut.
- Henkilöstöressurssien sopeuttamistoimenpiteitä tehtiin vuoden aikana eri puolilla konsernia, samoin kuin kiinteiden kulujen karsimista.



# HISTORIAN SUURIN LIIKETOIMINTAKAUPPA

- Kesäkuussa 2025 kerroimme ensimmäisestä liiketoimintakaupasta Numeran kanssa. Se koski Sarastian kunta-asiakkaiden talous-, palkka- ja ohjelmistopalveluita.
- Lokakuussa 2025 kerroimme toisesta liiketoimintakaupasta. Se koski Sarastian hyvinvointialueasiakkaiden talous- ja palkkapalveluliiketoimintaa.
- Molemmat kaupat on nyt kilpailuviranomaisen hyväksymiä ja liiketoimintasiirto on tavoitteena saada päätökseen 1.4.2026.
- Siirtyvän liiketoiminnan vuoden 2025 ennustettu liikevaihdon määrä oli noin 58 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrä noin 490.



# OLEMME HENKILÖSTÖ- JA TALOUSPALVELUJEN MONIOSAAJA



## YHTENÄISTÄMME, SELKIYTÄMME JA TEHOSTAMME PROSESSEJA

Haemme aktiivisesti sisäisiä synergioita eri liiketoimintojen välillä. Tavoitteemme on vähentää palveluihimme liittyvää ympäristökuormitusta ja käyttää resursseja kestävästi.

LUOTTAMUS

## KEHITÄMME ASIAANTUNTI- JOITAMME JA JOHTAMISTA

Autamme ja kannustamme toisiamme yli liiketoiminta- ja tehtävärajojen. Kehitämme henkilöstöämme ja toimintatapojamme, jotta osaamme tunnistaa ja ratkaista haasteita sekä tuottaa parempaa palvelua. Johtamista kehitämme yhdessä muodostetun johtamisvision mukaisesti.

ROHKEUS RATKAISTA

## PANOSTAMME ASIAKASKOKEMUKSEEN

Ymmärrämme asiakkaidemme palvelu- ja teknologiatarpeita ja sen ansiosta voimme tarjota sopivimpia ratkaisuja ainutlaatuisesta valikoimastamme. Panostamme henkilöstöemme hyvinvointiin ja asiakaskokemukseen.

KUMPPANUUS

## KASVAMME KANNATTAVASTI SUOMESSA JA VALITUILLA MARKKINOILLA ITÄMEREN ALUEELLA

Uskomme kumppanuuteen. Kaikki mitä teemme, on kannattavaa ja perustuu vastuulliseen liiketoimintaan.

VASTUULLISUUS

# STRATEGIAN TOTEUTUS ETENI HYVIN

## Tavoite

## Toimenpiteet 2025

Yhdistämme, selkiytämme ja tehostamme prosesseja

Valmisteltu IFRS-standardien mukaiseen talousraportointiin siirtymistä

Kehitämme asiantuntijoitamme ja johtamista

Johtamisvision toteutumista seurataan vuosittain mitattavalla johtamisindeksillä. Vuoden 2025 tulos parani edellisvuodesta.

Osaamisen kehittäminen: PHT- ja KLT-tutkintojen suorittaneita 20

Panostamme asiakaskokemukseen

NPS (net promoter score) kehittyi myönteisesti ja oli 29,4 (2024: 14,6)

Kasvamme kannattavasti Suomessa ja valituilla markkinoilla Itämeren alueella

Sarastian talous-, palkka- ja ohjelmistoliiketoiminnan osto. Kauppojen arvioidaan toteutuvan 1.4.2026

# 2026 PAINOPISTEALUEET: KASVU JA KANNATTAVUUS

- Kasvun varmistaminen ja kannattavuuden parantaminen kaikissa liiketoiminnoissa
- Sarastian liiketoimintojen integraatio ja kilpailukyvyyn varmistaminen julkisella sektorilla markkinoiden avautuessa
- Strategian päivittäminen seuraavalle strategiakaudelle





# TALOUSKATSAUS

# 2025: LIIKEVAIHTO LÄHES ENNALLAAN, KÄYTTÖKATE PARANI

## 1-12/2025

- Liikevaihto 73,3 miljoonaa euroa (74,7), laskua 1,9 %.
- Käyttökate 5,8 miljoonaa euroa (5,5), eli 7,9 % (7,4 %) liikevaihdosta.
- Vertailukelpoinen käyttökate 6,1 miljoonaa euroa (5,5), eli 8,3 % (7,4 %) liikevaihdosta.
- Liikevoitto -0,3 miljoonaa euroa (-1,3), eli -0,4 % (-1,8 %) liikevaihdosta. Liikevoittoa rasittivat yrityskaupoista syntyneet liikearvon poistot, yhteensä -4,3 miljoonaa euroa (-4,2) sekä kertaluonteiset arvonalenemat -0,3 miljoonaa euroa (-0,6).



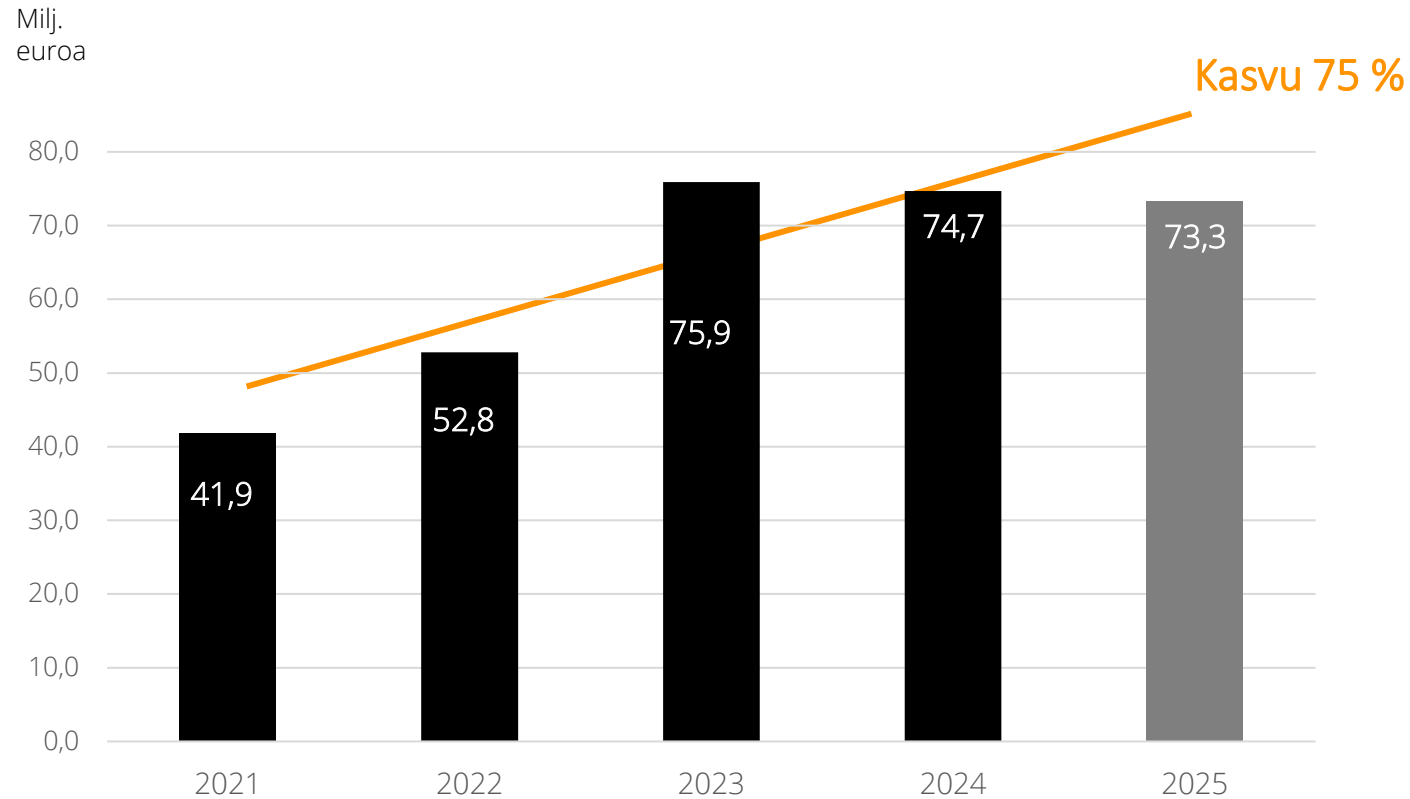
# Q4: KANNATTAVUUDEN PARANTAMINEN JATKUU

## 10 - 12/2025

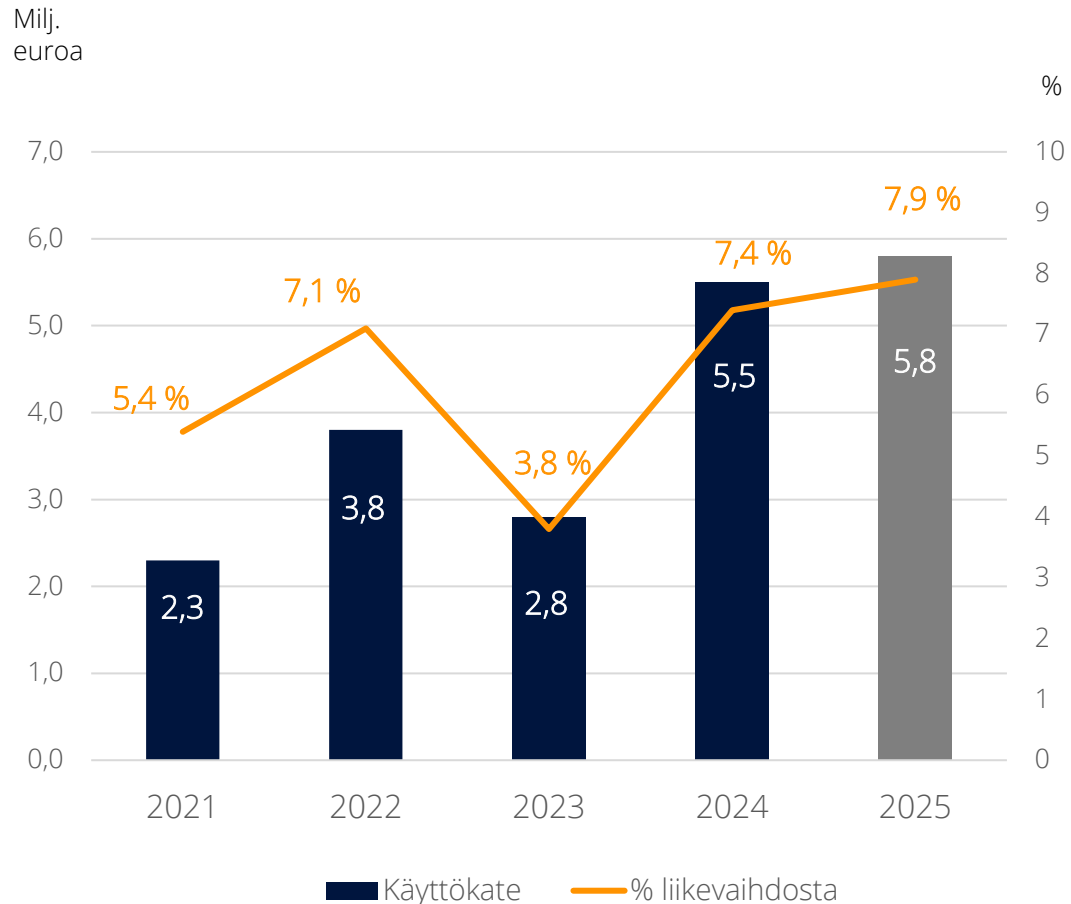
- Liikevaihto 17,9 miljoonaa euroa (18,7), laskua 4,2 %.
- Käyttökate 1,5 miljoonaa euroa (0,9), eli 8,5 % (4,7 %) liikevaihdosta.
- Vertailukelpoinen käyttökate 1,6 miljoonaa euroa (0,9), eli 8,8 % (4,7 %) liikevaihdosta.
- Liikevoitto -0,1 miljoonaa euroa (-1,4), eli -0,8 % (-7,7 %) liikevaihdosta. Liikevoittoa rasittivat yrityskaupoista syntyneet liikearvon poistot, yhteensä -1,3 miljoonaa euroa (-1,2) sekä kertaluonteiset arvonalenemat -0,3 miljoonaa euro (-0,6).



# LIKEVAIHTO LÄHES ENNALLAAN HAASTAVASSA MARKKINATILANTEESSA



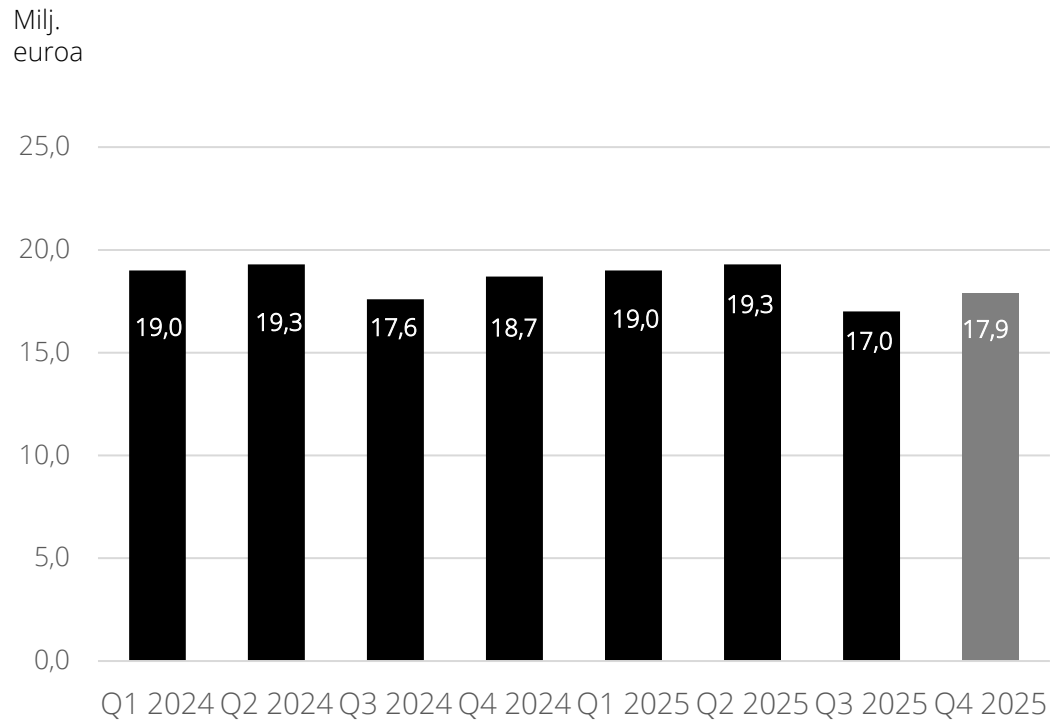
# KÄYTTÖKATE PARANI, KONSERNIN HISTORIAN PARAS



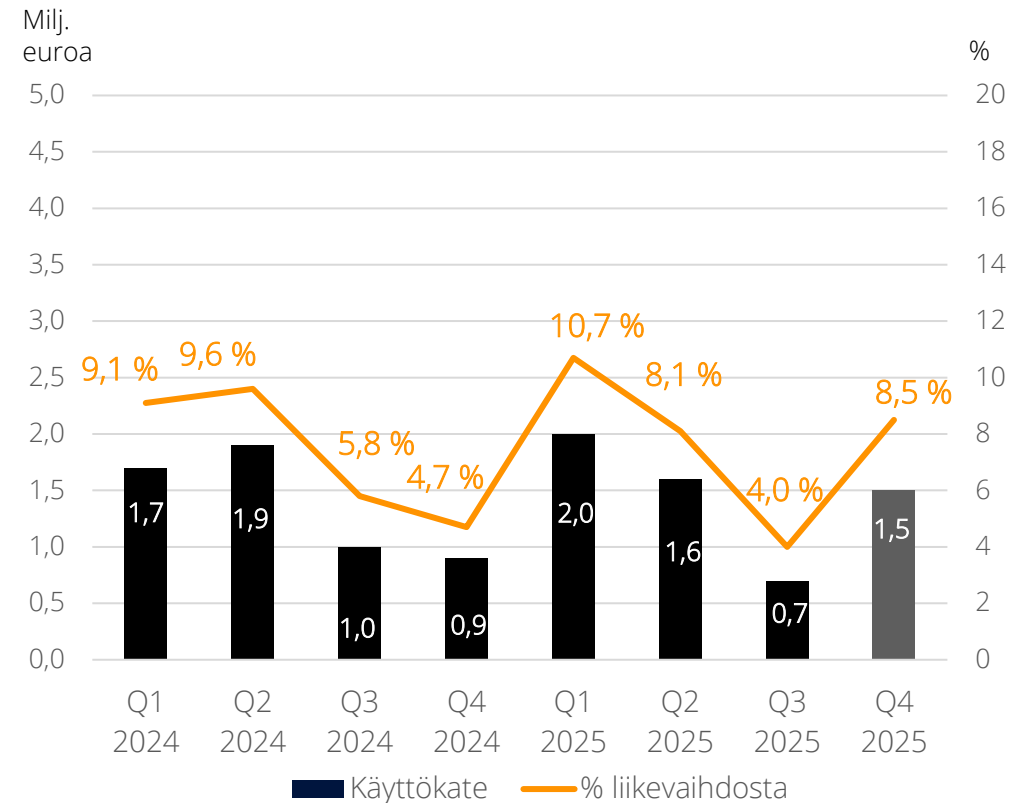
- Käyttökate parani 5,8 %. Euromääräisesti konsernin historian paras käyttökate.
- Kannattavuustoimenpiteet näkyvät selvästi parantuneessa käyttökatteessa.

# Q4: LIIKEVAIHDON JA KÄYTTÖKATTEEN KEHITYS KVARTAALEITTAIN

## Liikevaihto

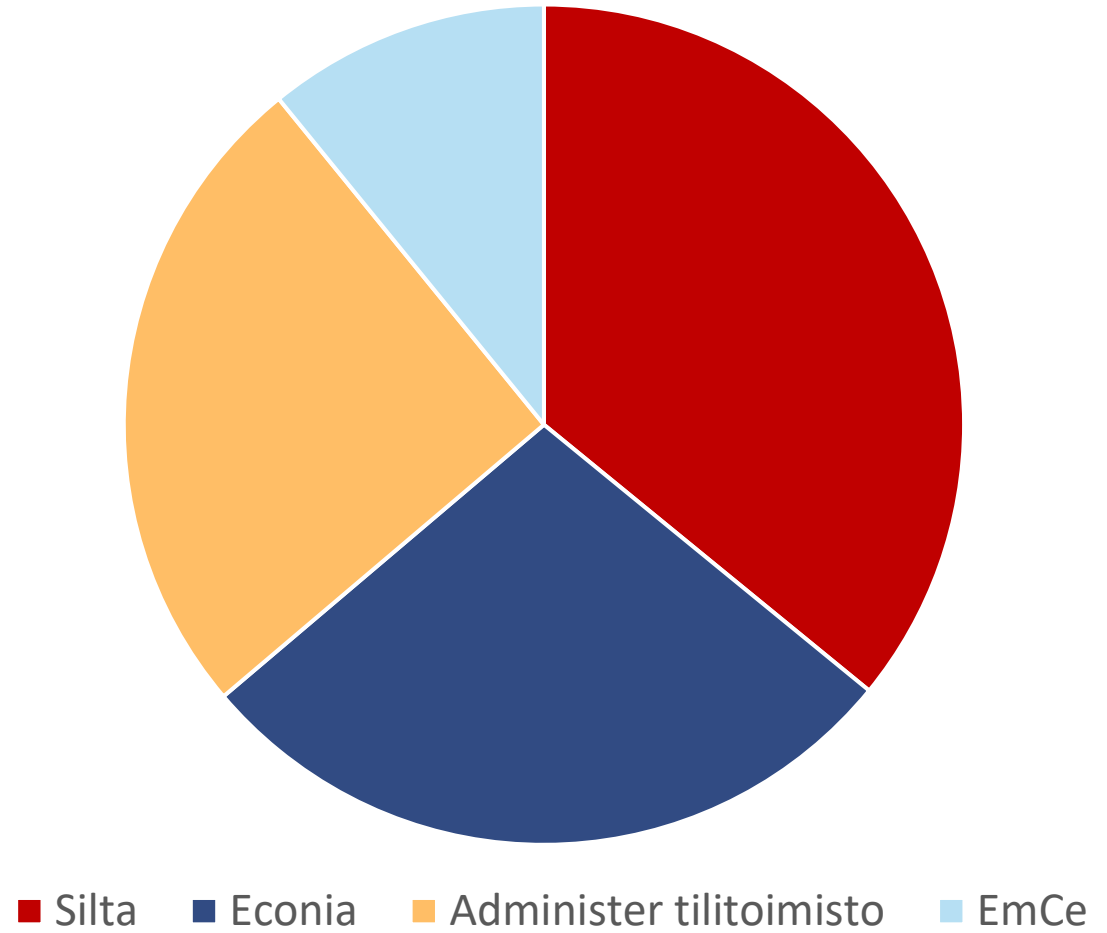


## Käyttökate



# LIKEVAIHDON JAKAUMA 2025, PÄÄBRÄNDIT

Silta	25,1 milj. e (-3,0 %)
Econia	19,5 milj. e (-9,9 %)
Administer tilitoimisto	17,7 milj. e (-1,8 %)
EmCe	7,6 milj. e (-1,8 %)



## AVAINLUVUT

Miljoona euroa, ellei toisin mainita	10 -12/ 2025	10-12/ 2024	Muutos %	1 -12/ 2025	1 -12/ 2024	Muutos %
Liikevaihto	17,9	18,7	-4,2 %	73,3	74,7	-1,9 %
Käyttökate	1,5	0,9	73,0 %	5,8	5,5	5,8 %
% liikevaihdosta	8,5 %	4,7 %		7,9 %	7,4 %	
Liikearvopoistoilla oikaistu liikevoitto (EBITA)	1,1	-0,2		4,1	2,9	39,4 %
% liikevaihdosta	6,2 %	-1,3 %		5,6 %	3,9 %	
Liikevoitto /-tappio	-0,1	-1,4		-0,3	-1,3	
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-0,3	-1,7		-1,0	-1,9	
Liikearvopoistoilla oikaistu tulos	0,7	-0,6		2,7	1,9	39,8 %
% liikevaihdosta	3,9 %	-3,0 %		3,7 %	2,6 %	
Tilikauden tulos	-0,5	-1,8		-1,6	-2,3	
Osakekohtainen tulos (EPS)	-0,04	-0,12		-0,11	-0,16	
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-6,6 %	-8,8 %		-6,6 %	-8,8 %	
Omavaraisuusaste, %	47,1 %	44,6 %		47,1 %	44,6 %	
Velkaantumisaste, %	43,1 %	47,2 %		43,1 %	47,2 %	
Henkilöstö keskimäärin	946	1 032	-8,3 %	1 018	1 046	-2,7 %

# TUNNUSLUVUT TAMMI-JOULUKUU 2025

Käyttökate

**5,8** (5,5)

milj. euroa

Liikearvopoistoilla oikaistu tulos

**2,7** (1,9)

milj. euroa

Osakekohtainen tulos (EPS)

**-0,11** (-0,16)

euroa

Oman pääoman tuotto (ROE)\*

**-6,6** (-8,8)

%

Omavaraisuusaste

**47,1** (44,6)

%

Velkaantumisaste

**43,1** (47,2)

%

\*rullaava 12 kk

# EHDOTUS VOITONJAOKSI

- Hallitus ehdottaa 22.4.2026 pidettävälle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 jaetaan osinkoa 5 senttiä osakkeelta.

# TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

- Administer tarkentaa tulospäätökset vuodelle 2026 Sarastia-kauppojen liiketoimintasiirron jälkeen. Liiketoimintasiirto on tavoitteena saada päätökseen 1.4.2026 mennessä.





# TULEVAT TAPAHTUMAT

# TULEVAT TAPAHTUMAT

- Vuosikertomus julkaistaan viikolla 13
- Varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi Helsingissä 22.4.2026
- Liiketoimintakatsaus tammi-maaliskuu: 13.5.2026
- Puolivuositarkastus tammi-kesäkuu: 13.8.2026
- Liiketoimintakatsaus tammi-syyskuu: 4.11.2026





# ADMINISTER GROUP

[www.administergroup.com](http://www.administergroup.com)

