

A

ADMINISTER GROUP

LIIKETOIMINTA- KATSAUS Q1

Tammi-maaliskuu 2026

13.5.2026

SAMALLA VIIVALLA.

Sarastia

 SILTA

econia

ADMINISTER

emce



TILAISUUDEN ESIINTYJÄT



Kimmo Herranen

Toimitusjohtaja



Kalle Lehtonen

Talousjohtaja



Lauri Ratia

Hallituksen puheenjohtaja

SISÄLTÖ

1 Liiketoimintakatsaus

2 Talouskatsaus

3 Hallituksen puheenjohtajan linjauksia

4 Tulevat tapahtumat





LIIKETOIMINTAKATSAUS

SARASTIA-KAUPAT VIETIIN PÄÄTÖKSEEN

- Sarastia raportoidaan osana konsernin lukuja 1.4.2026 alkaen.
- Konsernin liikevaihto laski ensimmäisellä vuosineljänneksellä, kannattavuus ei ollut suunnitellulla tasolla.
- Korjaavat toimenpiteet ovat käynnissä, mutta sopeuttamistoimenpiteiden vaikutus näkyy täysimääräisesti vuoden toisella puoliskolla.



TEHOSTAMISTOIMENPITEET JATKUVAT

- Tehostamistoimenpiteet etenevät konsernissa jatkuvan kannattavuusparantamisen varmistamiseksi.
- Henkilöstöressurssien sopeuttamistoimenpiteitä tehdään eri puolilla konsernia.
- Kiinteiden kulujen karsimista jatketaan, esimerkkeinä toimitilaverkoston tehostaminen ja IT-kustannusten optimointi.
- Haastavasta alkuvuodesta huolimatta odotamme tästä vuodesta konsernihistorian ennätysvuotta liikevaihdon ja euromääräisen käyttökateen suhteen.



HISTORIAN SUURIN LIIKETOIMINTAKAUPPA

- Katsauskauden lopussa saimme päätökseen Sarastia-kaupat: ostimme Sarastian talous-, palkka- ja ohjelmistoliiketoiminnat 31.3.2026.
- Numera Palvelut Oy:stä tuli kauppojen myötä merkittävä osakkeenomistajamme.
- Yrityskauppa vahvistaa merkittävästi asemaamme Suomen suurimpana palkkapalvelujen tarjoajana ja tekee meistä julkisen sektorin markkinajohtajan talous- ja palkkahallintopalveluissa.
- Sarastian haltuunotto ja sen kannattavuuden parantamiseen tähtäävät toimenpiteet etenevät suunnitelman mukaisesti.





TALOUSKATSAUS

Q1/2026: HAASTAVA ALKUVUOSI

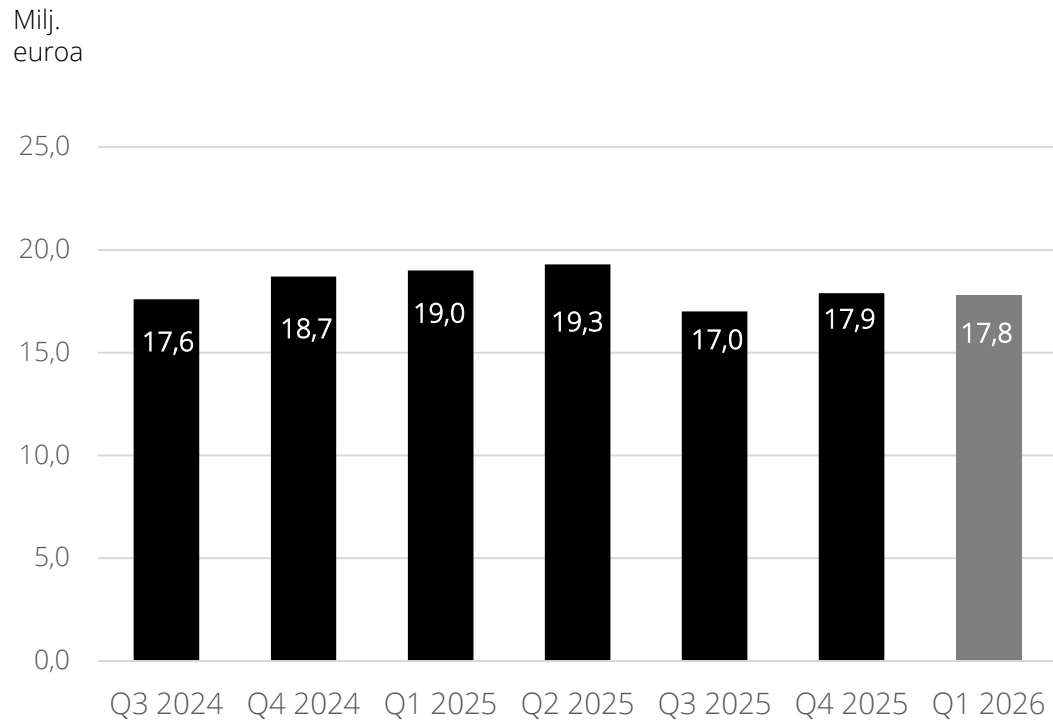
1-3/2026

- Liikevaihto 17,8 miljoonaa euroa (19,0).
- Käyttökate 1,2 miljoonaa euroa (2,0), eli 6,8 % (10,7 %) liikevaihdosta.
- Liikevoitto -0,4 miljoonaa euroa (0,5), eli -2,4 % (2,9 %) liikevaihdosta. Liikevoittoa rasittivat yrityskaupoista syntyneet liikearvon poistot, yhteensä -1,0 miljoonaa euroa (-1,0).

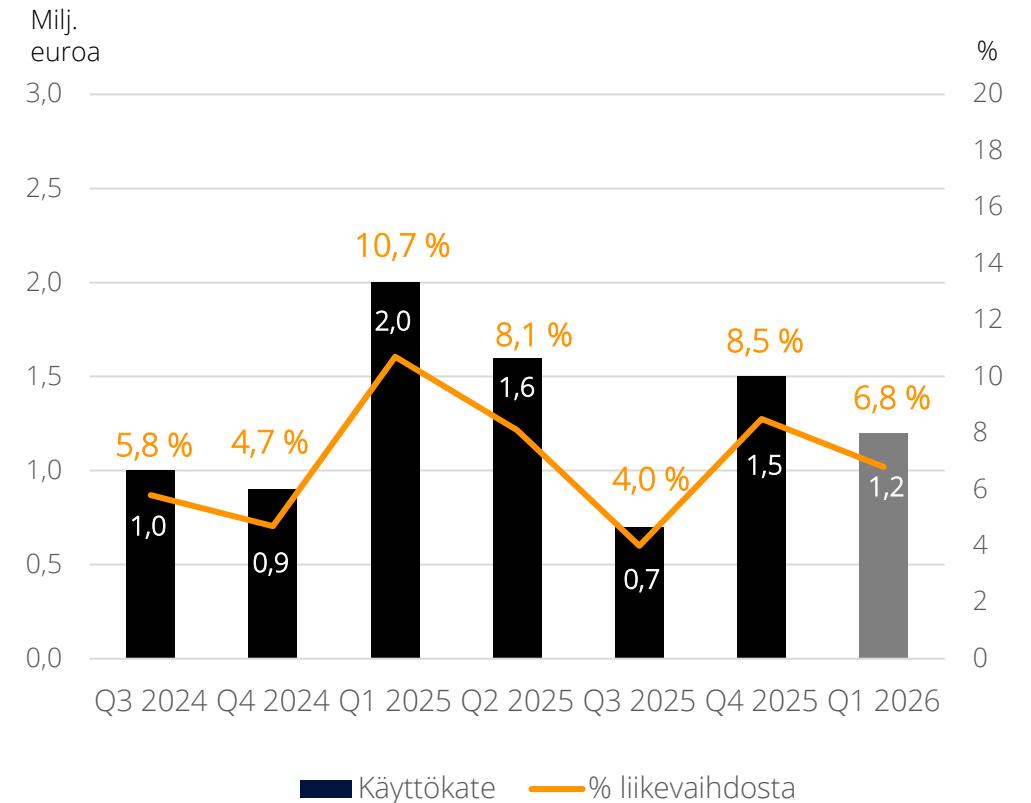


Q1: LIIKEVAIHDON JA KÄYTTÖKATTEEN KEHITYS KVARTAALEITTAIN

Liikevaihto

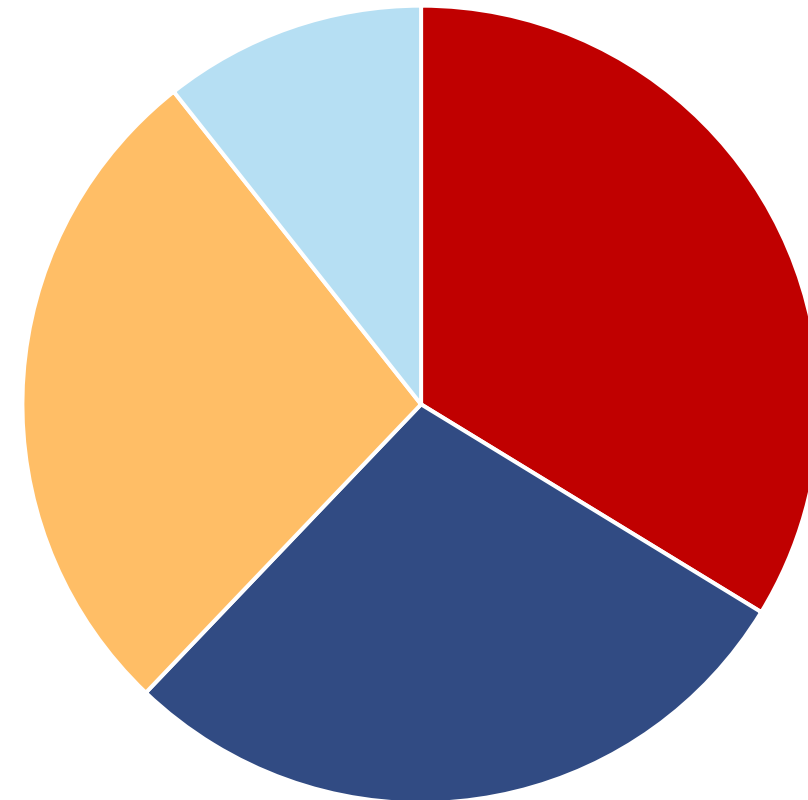


Käyttökate



LIKEVAIHDON JAKAUMA TAMMI-MAALISKUU 2026, PÄÄBRÄNDIT

Silta	5,7 milj. e (-13,5 %)
Econia	4,8 milj. e (-3,7 %)
Administer tilitoimisto	4,6 milj. e (-0,4 %)
EmCe	1,8 milj. e (-13,5 %)



■ Silta ■ Econia ■ Administer tilitoimisto ■ EmCe

AVAINLUVUT

	1-3/ 2026	1-3/ 2025	Muutos, %	1-12/ 2025
Miljoonaa euroa, ellei toisin mainita				
Liikevaihto	17,8	19,0	-6,3 %	73,3
Käyttökate	1,2	2,0	-40,9 %	5,8
% liikevaihdosta	6,8 %	10,7 %		7,9 %
Liikearvopoistoilla oikaistu liikevoitto (EBITA)	0,6	1,6	-61,1 %	4,1
% liikevaihdosta	3,4 %	8,3 %		5,6 %
Liikevoitto / -tappio	-0,4	0,5		-0,3
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-0,7	0,4		-1,0
Liikearvopoistoilla oikaistu tulos	0,2	1,4	-85,7 %	2,7
% liikevaihdosta	1,1 %	7,2 %		3,7 %
Osakekohtainen tulos (EPS)	-0,06	0,02		-0,11
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-8,4 %	-7,8 %		-6,6 %
Omavaraisuusaste, %	36,7 %	45,8 %		47,1 %
Velkaantumisaste, %	104,8 %	49,4 %		43,1 %
Henkilömäärä keskimäärin	940	1 042	-9,8 %	1 018

TUNNUSLUVUT TAMMI-MAALISKUU 2026

Käyttökate

1,2 (2,0)
milj. euroa

Liikearvopoistoilla oikaistu tulos

0,2 (1,4)
milj. euroa

Osakekohtainen tulos (EPS)

-0,06 (0,02)
euroa

Oman pääoman tuotto (ROE)*

-8,4 (-7,8)
%

Omavaraisuusaste

36,7 (45,8)
%

Velkaantumisaste

104,8 (49,4)
%

*rullaava 12 kk

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

- Administer arvioi vuoden 2026 liikevaihdon nousevan 105–115 miljoonaan euroon ja käyttökäteen olevan 6,5–9,0 miljoonaa euroa.





HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJAN LINJAUKSIA

OLEMME HENKILÖSTÖ- JA TALOUSPALVELUJEN MONIOSAAJA



YHTENÄISTÄMME,
SELKIYTÄMME JA
TEHOSTAMME PROSESSEJA

Haemme aktiivisesti sisäisiä synergioita eri liiketoimintojen välillä. Tavoittemme on vähentää palveluihimme liittyvää ympäristökuormitusta ja käyttää resursseja kestävästi.

LUOTTAMUS

KEHITÄMME ASIAANTUNTI-
JOITAMME JA JOHTAMISTA

Autamme ja kannustamme toisiamme yli liiketoiminta- ja tehtävärajojen. Kehitämme henkilöstöämme ja toimintatapojamme, jotta osaamme tunnistaa ja ratkaista haasteita sekä tuottaa parempaa palvelua. Johtamista kehitämme yhdessä muodostetun johtamisvision mukaisesti.

ROHKEUS RATKAISTA

PANOSTAMME
ASIAKASKOKEMUKSEEN

Ymmärrämme asiakkaidemme palvelu- ja teknologiatarpeita ja sen ansiosta voimme tarjota sopivimpia ratkaisuja ainutlaatuisesta valikoimastamme. Panostamme henkilöstöemme hyvinvointiin ja asiakaskokemukseen.

KUMPPANUUS

KASVAMME KANNATTAVASTI
SUOMESSA JA VALITUILLA
MARKKINOILLA
ITÄMEREN ALUEELLA

Uskomme kumppanuuteen. Kaikki mitä teemme, on kannattavaa ja perustuu vastuulliseen liiketoimintaan.

VASTUULLISUUS



TULEVAT TAPAHTUMAT

TULEVAT TAPAHTUMAT

- Puolivuosisikatsaus tammi-kesäkuu: 13.8.2026
- Liiketoimintakatsaus tammi-syyskuu: 4.11.2026



A ADMINISTER GROUP

SAMALLA VIIVALLA.

Sarastia


SILTA

econia

ADMINISTER

emce

www.administergroup.com