ADMINISTER GROUP



# LIIKETOIMINTAKATSAUS TAMMI-SYYSKUU 2026

ADMINISTER GROUP

Administer Oyj: Liiketoimintakatsaus tammi-syyskuu 2026

# Administer Oyj: Selvä parannus kannattavuudessa

*Katsauksen tiedot on laadittu kansainvälisen IFRS-tilinpäätösstandardin (International Financial Reporting Standards, IFRS) kirjaamis- ja arvostamisperiaatteiden mukaisesti. Liiketoimintakatsausta ei ole laadittu IAS 34 Osavuosikatsaukset -standardin mukaisesti. Administer siirtyi IFRS-standardien mukaiseen raportointiin ja yhtiö tulee julkaisemaan ensimmäisen IFRS-standardien mukaisen konsernitilinpäätöksen 31.12.2026 päättyvältä tilikaudelta. IFRS-standardin mukaisen raportoinnin siirtymäpäivä on 1.1.2025.*

*IFRS-periaatteiden mukaisesti laaditut vertailutiedot sekä keskeiset muutokset aiempaan FAS-raportointiin nähden on esitetty 29.6.2026 julkaistussa IFRS-siirtymätiedotteessa. Aiempien kirjanpitoperiaatteiden mukaisen oman pääoman sekä voiton/tappion täsmäytys vertailujakson lopussa IFRS-tilinpäätösstandardien mukaiseen omaan pääomaan ja laajaan tulokseen on esitetty IFRS-siirtymätiedotteessa.*

*Luvut ovat tilintarkastamattomia. Ellei toisin mainita, luvut suluissa viittaavat vertailukauteen edellisvuonna.*

**Keskeiset tunnusluvut**

**Tammi-syyskuu 2026**

- Liikevaihto 80,2 miljoonaa euroa (54,8), kasvua 46,3 %.
- Käyttökate 4,7 miljoonaa euroa (4,6), eli 5,9 % (8,4 %) liikevaihdosta.
- Vertailukelpoinen käyttökate 6,1 miljoonaa euroa (4,8) eli 7,5 % (8,7 %) liikevaihdosta.
- Liikevoitto 2,1 miljoonaa euroa (1,9), eli 2,6 % (3,6 %) liikevaihdosta.
- Vertailukelpoinen liikevoitto 3,4 miljoonaa euroa (2,1) eli 4,3 % (3,9 %) liikevaihdosta.

**Heinä-syyskuu 2026**

- Liikevaihto 31,4 miljoonaa euroa (17,0), kasvua 84,9 %.
- Käyttökate 2,9 miljoonaa euroa (0,9), eli 9,1 % (5,1 %) liikevaihdosta.
- Vertailukelpoinen käyttökate 2,9 miljoonaa euroa (0,9), eli 9,1 % (5,1 %) liikevaihdosta.
- Liikevoitto 1,7 miljoonaa euroa (0,0), eli 5,4 % (-0,2 %) liikevaihdosta.
- Vertailukelpoinen liikevoitto 1,7 miljoonaa euroa (0,0) eli 5,4 % (-0,2 %) liikevaihdosta.

**AVAINLUVUT**

| Miljoona euroa, ellei toisin mainita | 1-9/ 2026 | 1-9/ 2025 | Muutos % | 7-9/ 2026 | 7-9/ 2025 | Muutos % | 1-12/ 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Liikevaihto | 80,2 | 54,8 | 46,3 % | 31,4 | 17,0 | 84,9 | 72,5 |
| Käyttökate | 4,7 | 4,6 | 2,9 % | 2,9 | 0,9 | 230,0 % | 6,2 |
| % liikevaihdosta | 5,9 % | 8,4 % | -29,7 % | 9,1 % | 5,1 % | 78,5 % | 8,5 % |
| Liikevoitto /-tappio | 2,1 | 1,9 | 7,2 % | 1,7 | -0,0 | | 2,4 |
| Voitto ennen veroja | 1,1 | 1,3 | -15,3 % | 1,2 | -0,2 | | 1,5 |
| Tilikauden tulos | 0,7 | 1,2 | -39,3 % | 1,1 | -0,5 | | 1,3 |
| Oman pääoman tuotto (ROE), % | 6,9 % | N/A | | 6,9 % | N/A | | 5,5 % |
| Omavaraisuusaste, % | 36,2 % | 43,4 % | -16,6 % | 36,2 % | 43,4 % | -16,6 % | 44,2 % |
| Nettovelkaantumisaste, % | 47,3 % | 45,6 % | 3,8 % | 47,3 % | 45,6 % | 3,8 % | 40,7 % |
| Henkilöstö keskimäärin | 1 299 | 1029 | 26,2 % | 1475 | 1014 | 45,5 % | 1 018 |
| Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton (EUR) | 0,04 | 0,08 | | 0,06 | -0,03 | | 0,09 |
| Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu (EUR) | 0,04 | 0,08 | | 0,06 | -0,03 | | 0,08 |

# Toimitusjohtajan kommentti

Konsernin kannattavuus parani katsauskaudella selvästi. Kaikki segmentit paransivat kannattavuutta heinä-syyskuussa ja konsernin kolmannen vuosineljänneksen kannattavuus on euromääräisesti historian korkein. Isoin kannattavuusparannus tehtiin Sarastiassa, jonka liiketoiminta oli konserniin siirtyessä tappiollista.

Konsernin liikevaihto kasvoi heinä-syyskuussa 84,9 % ja oli 31,4 miljoonaa euroa (17,0 miljoonaa euroa). Konsernin liikevaihto kasvoi tammi-syyskuussa 46,3 % ja oli 80,2 miljoonaa euroa (54,8 miljoonaa euroa). Liikevaihdon kasvuun vaikutti Sarastian siirtyminen konserniin 1.4.2026. Myös konsernin yksityinen segmentti kasvatti liikevaihtoaan kolmannella vuosineljänneksellä.

Konsernin vertailukelpoinen käyttökate heinä-syyskuussa oli 2,9 miljoonaa euroa (0,9 miljoonaa euroa) ja tammi-syyskuussa 6,1 miljoonaa euroa (4,8 miljoonaa euroa). Konsernin käyttökate heinä-syyskuussa oli 2,9 miljoonaa euroa (0,9 miljoonaa euroa) ja tammi-syyskuussa 4,7 miljoonaa euroa (4,6 miljoonaa euroa). Sarastian kannattavuuskäänne tehtiin onnistuneesti suunnitelman mukaan. Yhtiön hankintavaiheen tappiollisuus on käännetty ja olemme saavuttaneet Sarastiassa haltuunotossa asetetut lyhyen tähtäimen tavoitteet. Kannattavuuden parantaminen jatkuu edelleen sekä Sarastiassa että koko konsernissa.

## *Katsaus segmentteihin*

Yksityisen sektorin liikevaihto kasvoi heinä-syyskuussa 12,4 % ja oli 14,9 miljoonaa euroa (13,2 miljoonaa euroa). Yksityisen sektorin liikevaihto kasvoi tammi-syyskuussa 1,2 % ja oli 43,2 miljoonaa euroa (42,7 miljoonaa euroa). Liikevaihdon kasvuun vaikutti ohjelmistoprojektitoimitusten piristyminen, kansainvälisten asiantuntijapalveluiden sekä tilitoimistopalvelujen kasvu. Lisäksi datakeskushankkeet siivittivät harmaan talouden torjuntapalveluiden myyntiä. Heinä-syyskuun käyttökate yksityisellä sektorilla oli 1,5 miljoonaa euroa (0,6 miljoonaa euroa) ja tammi-syyskuussa 4,3 miljoonaa euroa (4,3 miljoonaa euroa). Liikevaihdon kasvun ja sopeutustoimenpiteiden vaikutus näkyy kannattavuuden paranemisessa.

Julkisen sektorin liikevaihto kasvoi heinä-syyskuussa 1811 % ja oli 14,0 miljoonaa euroa (0,7 miljoonaa euroa). Julkisen sektorin liikevaihto kasvoi tammi-syyskuussa 1206 % ja oli 29,0 miljoonaa euroa (2,2 miljoonaa euroa). Heinä-syyskuussa käyttökate oli julkisella sektorilla 1,2 miljoonaa euroa (0,1 miljoonaa euroa) ja tammi-syyskuussa 0,0 miljoonaa euroa (-0,1 miljoonaa euroa). Vertailukelpoinen käyttökate tammi-syyskuussa oli 1,3 miljoonaa euroa (0,1 miljoonaa euroa). Sarastiassa on toteutettu onnistunut kannattavuuskäänne ja sen kannattavuus on nyt saatu lyhyen tähtäimen tavoitteen mukaiselle tasolle.

Henkilöstövuokrauksen liikevaihto laski heinä-syyskuussa 3,0 % ja oli 3,1 miljoonaa euroa (3,2). Henkilöstövuokrauksen liikevaihto laski tammi-syyskuussa 10,2 % ja oli 9,4 miljoonaa euroa (10,4 miljoonaa euroa). Henkilöstövuokrauksen osalta liikevaihto laski hieman vuoden takaisesta, mutta suhteellinen kannattavuus on parantunut viime vuoteen verrattuna. Henkilöstövuokrauksen käyttökate heinä-syyskuussa oli 0,2 miljoonaa euroa (0,2 miljoonaa euroa) ja tammi-syyskuussa 0,5 miljoonaa euroa (0,4 miljoonaa euroa).

Olemme toteuttaneet yritysostostrategiaamme myös kolmannella vuosineljänneksellä. Konserniin kuuluva Kuntalaskenta Oy teki syyskuussa aiesopimuksen yrityskaupasta, jolla se ostaa Varsinais-Suomessa toimivan, kuntaomisteisen Tilikunta Oy:n. Yritys on erikoistunut julkisen sektorin talous- ja palkkahallintopalveluihin ja sen liikevaihto on noin 3 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrä on noin 30. Uusi yrityskauppa tukee toteutuessaan konsernin kasvustrategiaa ja vahvistaa toimintaamme julkisella sektorilla erityisesti pienissä ja keskisuurissa kunta-asiakkaissa. Kyseessä on tämän vuoden 12. yrityskauppa, ja sen arvioidaan vahvistuvan vuoden 2026 loppuun mennessä. Administer-konserni on Suomen markkinajohtaja julkisen sektorin talous- ja palkkahallintopalveluissa ja näemme sen meille erittäin tärkeänä asiakassegmenttinä.

Toimintaympäristömme jatkuva kehitys ja tekoälyn tuomat uudet ratkaisut tarjoavat mielenkiintoisia mahdollisuuksia edistää palveluntuotantoamme ja toimintatapojamme. Käynnistimme konsernissa kesällä laajan AI-strategiaprosessin, jonka tavoitteena oli luoda konsernille yhteinen tekoälystrategia. Sen ensimmäinen vaihe on nyt valmistunut. Työssä on muodostettu yhteinen näkemys siitä, miten tekoäly muuttaa palveluitamme, työtämme ja toimintamallejamme tulevina vuosina. Nyt olemme siirtyneet suunnittelusta käytännön tekemiseen konsernitasoisen johtamismallin avulla. Tavoitteemme on tehdä työstä sujuvampaa, parantaa palvelun laatua ja rakentaa uusia tapoja tuottaa arvoa asiakkaillemme.

Nykyinen strategiakautemme päättyy tämän vuoden lopussa ja olemme käynnistäneet konsernin uuden strategian rakentamisen seuraavalle kaudelle. Strategiatyö on tarkoitus saada valmiiksi vuoden loppuun mennessä.

Kimmo Herranen
Toimitusjohtaja

## *Konsernin taloudellinen kehitys tammi-syyskuu 2026*

Liikevaihto oli tammi-syyskuussa 80,2 miljoonaa euroa (54,8). Liikevaihdon kasvuun vaikutti Sarastian siirtyminen konserniin 1.4.2026.

Käyttökate oli tammi-syyskuussa 4,7 miljoonaa euroa (4,6), eli 5,9 % (8,4 %) liikevaihdosta. Käyttökate kasvoi 2,9 %. Vertailukelpoinen käyttökate 6,1 miljoonaa euroa (4,8) eli 7,5 % (8,7 %) liikevaihdosta. Raportoitua käyttökatetta rasitti kertaluonteiset kulut yhteensä 1,3 miljoonaa euroa liittyen Sarastia-kauppojen transaktioon sekä henkilöstö- ja toimitilavähennyksiin. Sarastian kannattavuuskäänne tehtiin onnistuneesti suunnitelman mukaan. Yhtiön hankintavaiheen tappiollisuus on käännetty ja olemme saavuttaneet Sarastiassa haltuunotossa asetetut lyhyen tähtäimen tavoitteet. Kannattavuuden parantaminen jatkuu edelleen sekä Sarastiassa että koko konsernissa.

## *Konsernin taloudellinen kehitys heinä-syyskuu 2026*

Liikevaihto oli heinä-syyskuussa 31,4 miljoonaa euroa (17,0). Liikevaihdon kasvuun vaikutti Sarastian siirtyminen konserniin 1.4.2026. Myös konsernin yksityinen segmentti kasvatti liikevaihtoaan kolmannella vuosineljänneksellä.

Käyttökate oli heinä-syyskuussa 2,9 miljoonaa euroa (0,9), eli 9,1 % (5,1 %) liikevaihdosta. Käyttökate parani 78,5 %. Vertailukelpoinen käyttökate 2,9 miljoonaa euroa (0,9) eli 9,1 % (5,1 %) liikevaihdosta. Sarastian kannattavuuskäänne tehtiin onnistuneesti suunnitelman mukaan. Yhtiön hankintavaiheen tappiollisuus on käännetty ja olemme saavuttaneet Sarastiassa haltuunotossa asetetut lyhyen tähtäimen tavoitteet. Kannattavuuden parantaminen jatkuu edelleen niin Sarastiassa kuin koko konsernissa.

# Tulevaisuuden näkymät (ennallaan)

Administer arvioi vuoden 2026 liikevaihdon nousevan 105–115 miljoonaan euroon ja käyttökatteen olevan 6,5–9,0 miljoonaa euroa.

# Katsauskauden merkittävät tapahtumat

## *Konsernin johtoryhmän kokoonpano muuttui, Markus Backlund jätti tehtävänsä*

Administer-konsernin johtoryhmän kokoonpano muuttui, kun EmCe Solution Partner Oy:n toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen Markus Backlund jätti tehtävänsä 11.8.2026. Konsernin talousjohtaja Kalle Lehtonen toimii EmCen väliaikaisena toimitusjohtajana. Uuden liiketoimintajohtajan hakuprosessi on käynnissä.

# Katsauskauden jälkeiset merkittävät tapahtumat

Katsauskauden jälkeisiä merkittäviä tapahtumia ei ollut.

Administer Oyj
Hallitus

# Lisätietoja

Kimmo Herranen, toimitusjohtaja, kimmo.herranen@administer.fi, puh. 050 560 6322
Kalle Lehtonen, talousjohtaja, kalle.lehtonen@administer.fi, puh. 040 053 9968

# Webinaari

Toimitusjohtaja Kimmo Herranen ja talousjohtaja Kalle Lehtonen esittelevät tuloksen webinaarissa 4.11.2026 klo 11.00. Kysymyksiä voi esittää tilaisuuden aikana chat-toiminnon kautta.

Webinaariin voi liittyä osoitteessa: https://administer.events.inderes.com/q3-2026

Tallenne on saatavilla tilaisuuden päätyttyä osoitteessa https://administergroup.com/sijoittajat/.

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Administer-konserni esittää IFRS-tunnuslukujen lisäksi vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintansa taloudellista kehitystä sekä parantamaan eri raportointikausien välistä vertailtavuutta. Vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät korvaa IFRS-standardien mukaisia tunnuslukuja, eikä niitä välttämättä voida verrata muiden yhtiöiden esittämiin samannimisiin tunnuslukuihin.

| Tunnusluku | Määritelmä | | Käyttötarkoitus |
|---|---|---|---|
| Käyttökate | Liikevoitto / -tappio + poistot ja arvonalentumiset | | Kuvastaa liiketoiminnan tuloksellisuutta ilman poistojen ja arvonalentumisten vaikutusta. |
| Käyttökate % | $\frac{\text{Käyttökate}}{\text{Liikevaihto}}$ | x100 | Kuvastaa käyttökatteen osuutta liikevaihdosta. |
| Liikevoitto / -tappio | Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot – materiaalit ja palvelut – henkilöstökulut – liiketoiminnan muut kulut – poistot ja arvonalentumiset | | Liikevoitto / -tappio kuvastaa liiketoiminnan tuloksellisuutta. |
| Liikevoitto / -tappio % | $\frac{\text{Liikevoitto / -tappio}}{\text{Liikevaihto}}$ | x100 | Kuvastaa liikevoiton osuutta liikevaihdosta. |
| Oman pääoman tuotto % (ROE) | $\frac{\text{Tilikauden voitto / -tappio}}{\text{Oma pääoma keskimäärin}}$ | x100 | Mittaa tilikauden tulosta suhteutettuna omaan pääomaan.<br>Oma pääoma keskimäärin on oman pääoman tilikauden alun ja lopun keskiarvo |
| Omavaraisuusaste % | $\frac{\text{Oma pääoma kauden lopussa}}{\text{Taseen loppusumma kauden lopussa – saadut ennakot}}$ | x100 | Kuvastaa kuinka suuri osa Yhtiön varoista on rahoitettu omalla pääomalla. |
| Nettovelkaantumisaste % | $\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat}}{\text{(Oma pääoma + määräysvallattomien omistajien osuus)}}$ | x100 | Kuvaa korollisen nettovelan suhdetta omaan pääomaan. |
| Liikevaihdon kasvu % | $\frac{\text{Kauden liikevaihto – Vertailukauden liikevaihto}}{\text{Vertailukauden liikevaihto}}$ | x100 | Kuvastaa liiketoiminnan kasvua kausien välillä. |

| | | |
|---|---|---|
| Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton | Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos / Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskimääräinen osakemäärä ajanjakson aikana | Mittaa emoyhtiön omistajille kuuluvaa tulosta keskimääräistä ulkona olevien osakkeiden määrää kohden. |
| Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu | Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos / Ulkona olevien osakkeiden laimennusvaikutuksellinen, painotettu keskimääräinen osakemäärä ajanjakson aikana | Mittaa emoyhtiön omistajille kuuluvaa tulosta keskimääräistä laimennusvaikutuksella oikaistua osakemäärää kohden. |
| Vertailukelpoinen käyttökate | Käyttökate ± kertaluonteiset erät | Vertailukelpoinen käyttökate kuvaa liiketoiminnan kannattavuutta ilman kertaluonteisten erien vaikutusta. |
| Vertailukelpoinen liikevoitto | Liikevoitto ± kertaluonteiset erät | Vertailukelpoinen liikevoitto kuvaa liiketoiminnan kannattavuutta ilman kertaluonteisten erien vaikutusta. |

Administer määrittelee kertaluonteisiksi eriksi tuotot ja kulut, jotka eivät todennäköisesti toistu. Kertaluonteisiin eriin sisällytetään muun muassa:

- liiketoiminnan uudelleenjärjestely- ja irtisanomiskulut
- liikearvon ja muiden omaisuuserien kertaluonteiset arvonalentumiset
- kertaluonteiset myyntivoitot ja -tappiot
- yritys- ja liiketoimintahankintoihin liittyvät kulut