ADMINISTER GROUP

LIIKETOIMINTAKATSAUS

Tammi-syyskuu 2026

4.11.2026

SAMALLA VIIVALLA.

Sarastia SILTA econia ADMINISTER emce



TILAISUUDEN ESIINTYJÄT



Kimmo Herranen
Toimitusjohtaja



Kalle Lehtonen
Talousjohtaja

SISÄLTÖ

1 Liiketoimintakatsaus

2 Talouskatsaus

3 Tulevat tapahtumat





LIIKETOIMINTAKATSAUS

ADMINISTER GROUP

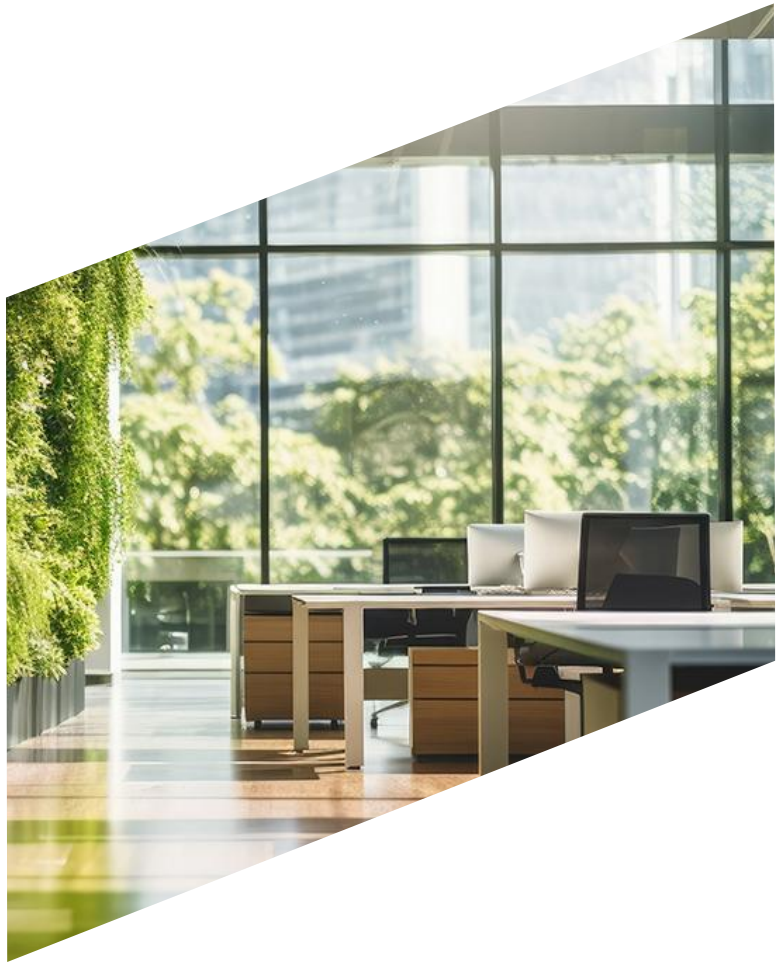
SELVÄ PARANNUS KANNATTAVUUDESSA

- Konsernin kannattavuus parani katsauskaudella selvästi.
- Konsernin kolmannen vuosineljänneksen kannattavuus on euromääräisesti historian korkein.
- Kaikki segmentit paransivat kannattavuutta heinä-syyskuussa.
- Isoin kannattavuusparannus tehtiin Sarastiassa, jonka liiketoiminta oli tappiollista sen siirtyessä konserniin 1.4.2026.



LIIKEVAIHTO KASVOI VOIMAKKAASTI

- Liikevaihdon kasvuun vaikutti Sarastian siirtyminen konserniin.
- Myös konsernin yksityinen segmentti kasvatti liikevaihtoaan yli 12 % kolmannella vuosineljänneksellä.
- Liikevaihdon kasvuun vaikutti yksityisessä segmentissä ohjelmistoprojektitoimitusten piristyminen ja kansainvälisten asiantuntijapalveluiden sekä tilitoimistopalvelujen kasvu. Lisäksi datakeskushankkeet siivittivät harmaan talouden torjuntapalveluiden myyntiä.



UUSI YRITYSKAUPPA: TILIKUNTA

- Konserniin kuuluva Kuntalaskenta Oy teki syyskuussa aiesopimuksen yrityskaupasta, jolla se ostaa Varsinais-Suomessa toimivan, kuntaomisteisen Tilikunta Oy:n.
- Tilikunta on erikoistunut julkisen sektorin talous- ja palkkahallintopalveluihin. Sen liikevaihto on noin 3 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrä noin 30.
- Uusi yrityskauppa tukee toteutuessaan konsernin kasvustrategiaa ja vahvistaa toimintaamme julkisella sektorilla erityisesti pienissä ja keskisuurissa kunta-asiakkaissa.
- Kyseessä on tämän vuoden 12. yrityskauppa, ja sen arvioidaan vahvistuvan vuoden 2026 loppuun mennessä.

TILIKUNTA

Tilikunta on toiminut vuodesta 2019 alkaen. Sen omistaja-asiakkaita ovat tällä hetkellä mm. Kaarinan, Liedon, Paimion kaupungit ja Sauvon, Maskun ja Ruskon kunnat.

KILPAILUKYVYN VARMISTAMINEN EDELLEEN KESKIÖSSÄ

- Sarastiassa on saavutettu haltuunotossa asetetut lyhyen tähtäimen tavoitteet.
- Kannattavuuden parantaminen jatkuu edelleen niin Sarastiassa kuin koko konsernissa.
- Keskitymme konsernin pitkän aikavälin kilpailukyvyn varmistamiseen kaikissa liiketoiminnoissa.



TEKOÄLYSTRATEGIA RAKENTAA TULEVAISUUTTA

- Käynnistimme kesällä laajan AI-strategiaprosessin, jonka tavoitteena oli luoda konsernille yhteinen tekoälystrategia.
- Sen ensimmäinen vaihe on nyt valmistunut. Työssä on muodostettu yhteinen näkemys siitä, miten tekoäly muuttaa palveluitamme, työtämme ja toimintamallejamme tulevina vuosina.
- Nyt olemme siirtyneet suunnittelusta käytännön tekemiseen konsernitasoisen johtamismallin avulla.
- Tavoitteemme on tehdä työstä sujuvampaa, parantaa palvelun laatua ja rakentaa uusia tapoja tuottaa arvoa asiakkaillemme.



STRATEGIAVALMISTELU KÄYNNISSÄ

- Nykyinen strategiakautemme päättyy tämän vuoden lopussa ja olemme käynnistäneet konsernin uuden strategian rakentamisen seuraavalle kaudelle.
- Tekoäly tulee näkymään myös liiketoimintastrategiassa.
- Vuoden 2027 alusta alkaen tulemme aloittamaan uuden strategian toteuttamisen.





TALOUSKATSAUS

ADMINISTER GROUP

TAMMI-SYYSKUU 2026: KANNATTAVUUS PARANI SELVÄSTI

1-9/2026

- Liikevaihto 80,2 miljoonaa euroa (54,8), kasvua 46,3 %.
- Käyttökate 4,7 miljoonaa euroa (4,6), eli 5,9 % (8,4 %) liikevaihdosta.
- Vertailukelpoinen käyttökate 6,1 miljoonaa euroa (4,8) eli 7,5 % (8,7 %) liikevaihdosta.
- Liikevoitto 2,1 miljoonaa euroa (1,9), eli 2,6 % (3,6 %) liikevaihdosta.
- Vertailukelpoinen liikevoitto 3,4 miljoonaa euroa (2,1) eli 4,3 % (3,9 %) liikevaihdosta.



ADMINISTER GROUP

Q3: HISTORIAN PARAS KÄYTTÖKATE EUROISSA

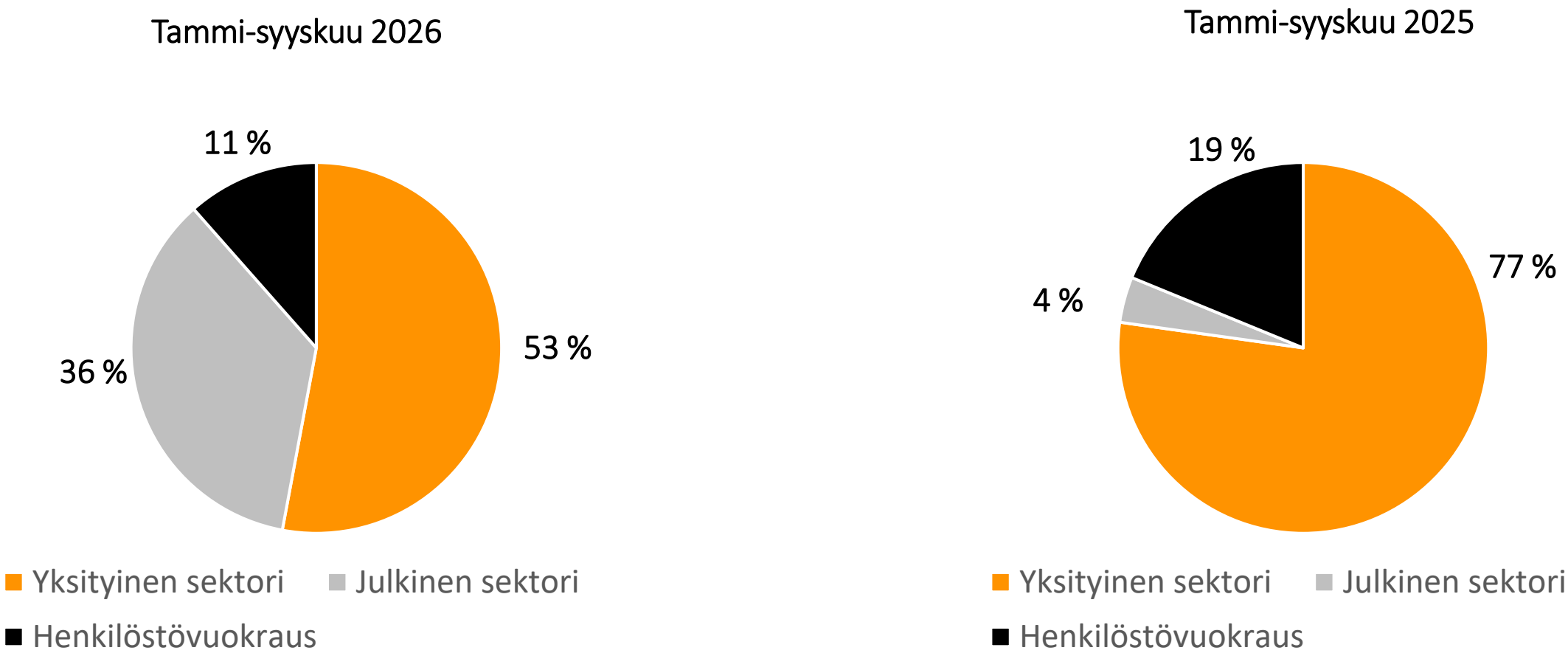
7-9/2026

- Liikevaihto 31,4 miljoonaa euroa (17,0), kasvua 84,9 %.
- Käyttökate 2,9 miljoonaa euroa (0,9), eli 9,1 % (5,1 %) liikevaihdosta.
- Liikevoitto 1,7 miljoonaa euroa (0,0), eli 5,4 % (-0,2 %) liikevaihdosta.



ADMINISTER GROUP

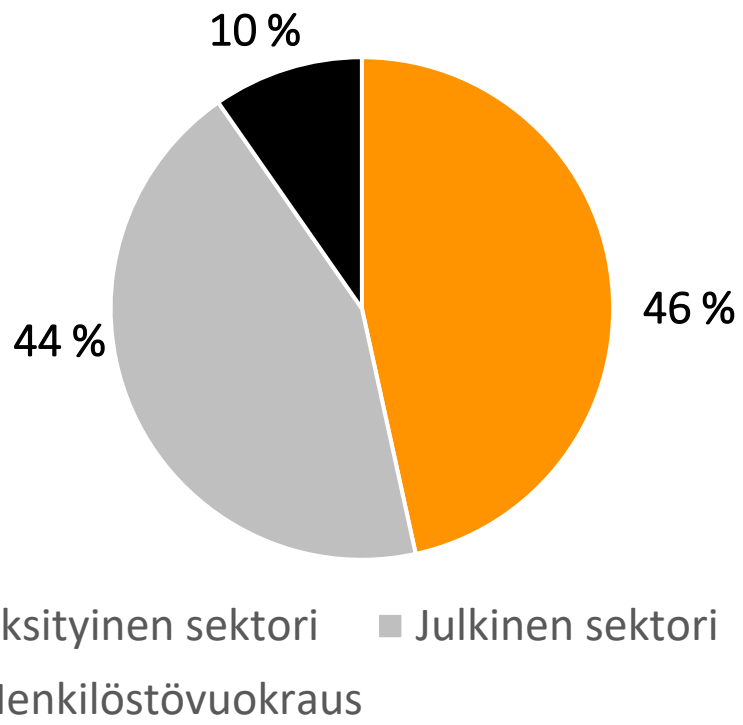
LIIKEVAIHDON JAKAUMA TAMMI-SYYSKUU, SEGMENTIT



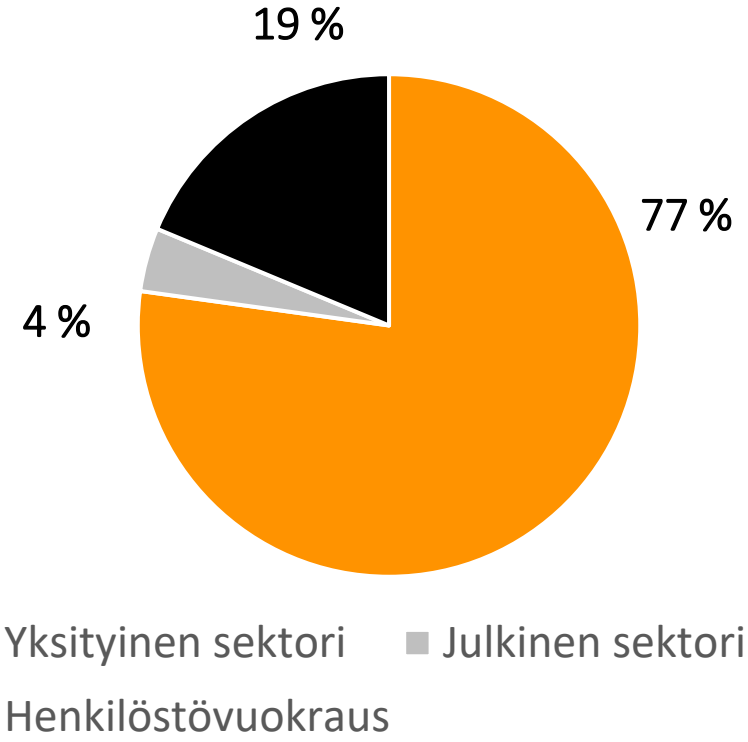
Sarastian luvut liitetty konserniin 1.4.2026 alkaen.

LIIKEVAIHDON JAKAUMA Q3, SEGMENTIT

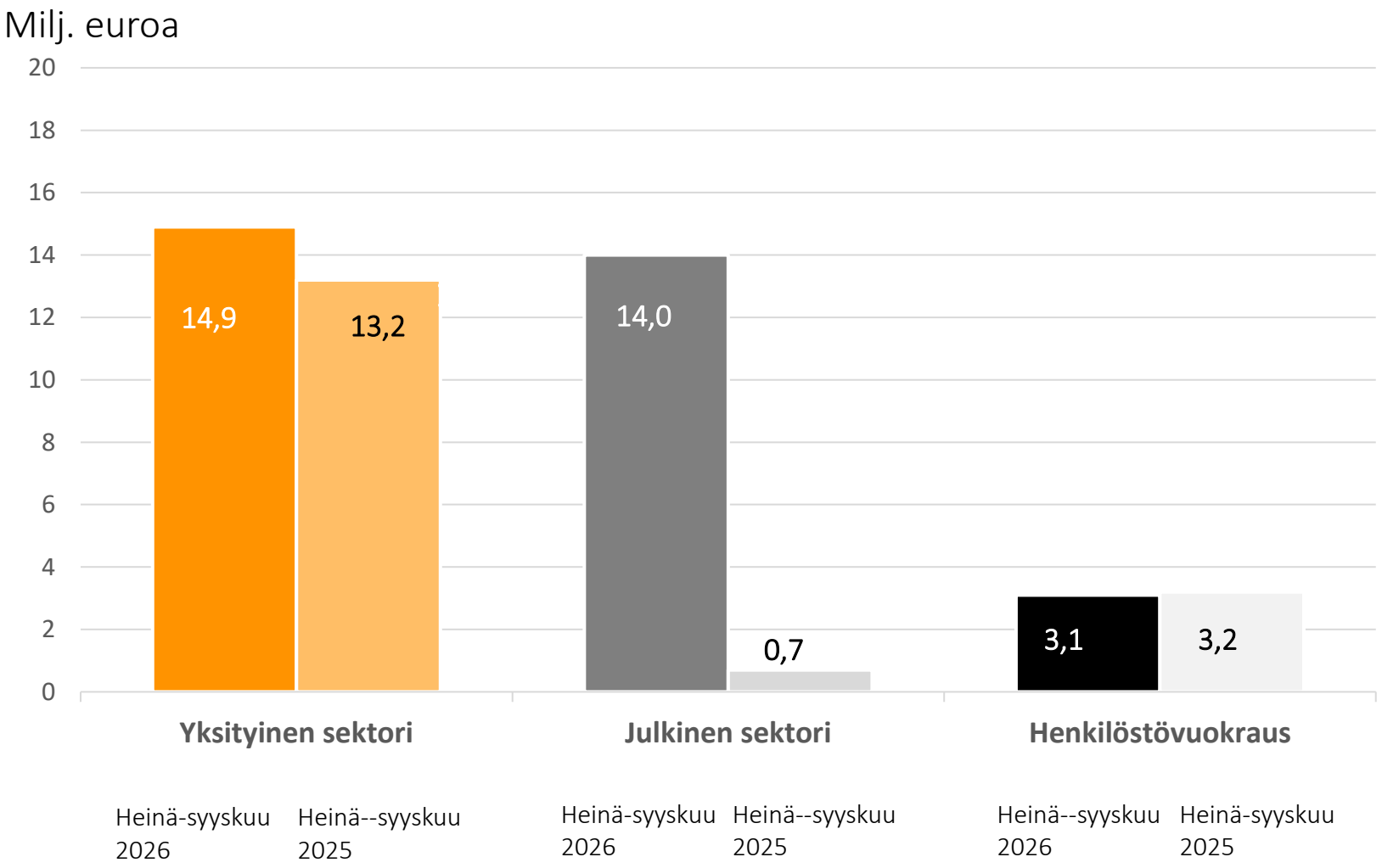
Heinä-syyskuu 2026



Heinä-syyskuu 2025

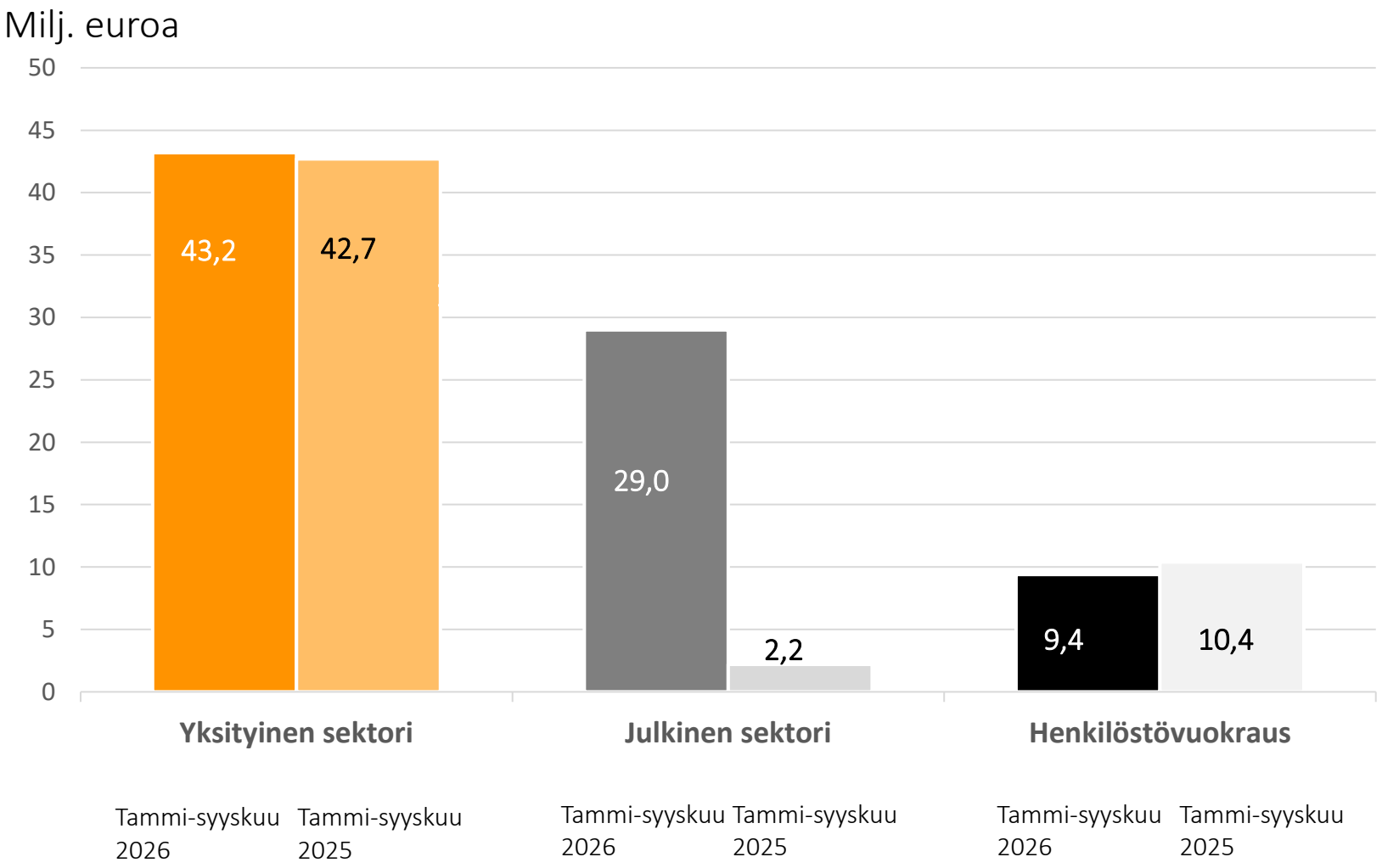


LIIKEVAIHDON KEHITYS Q3, SEGMENTIT



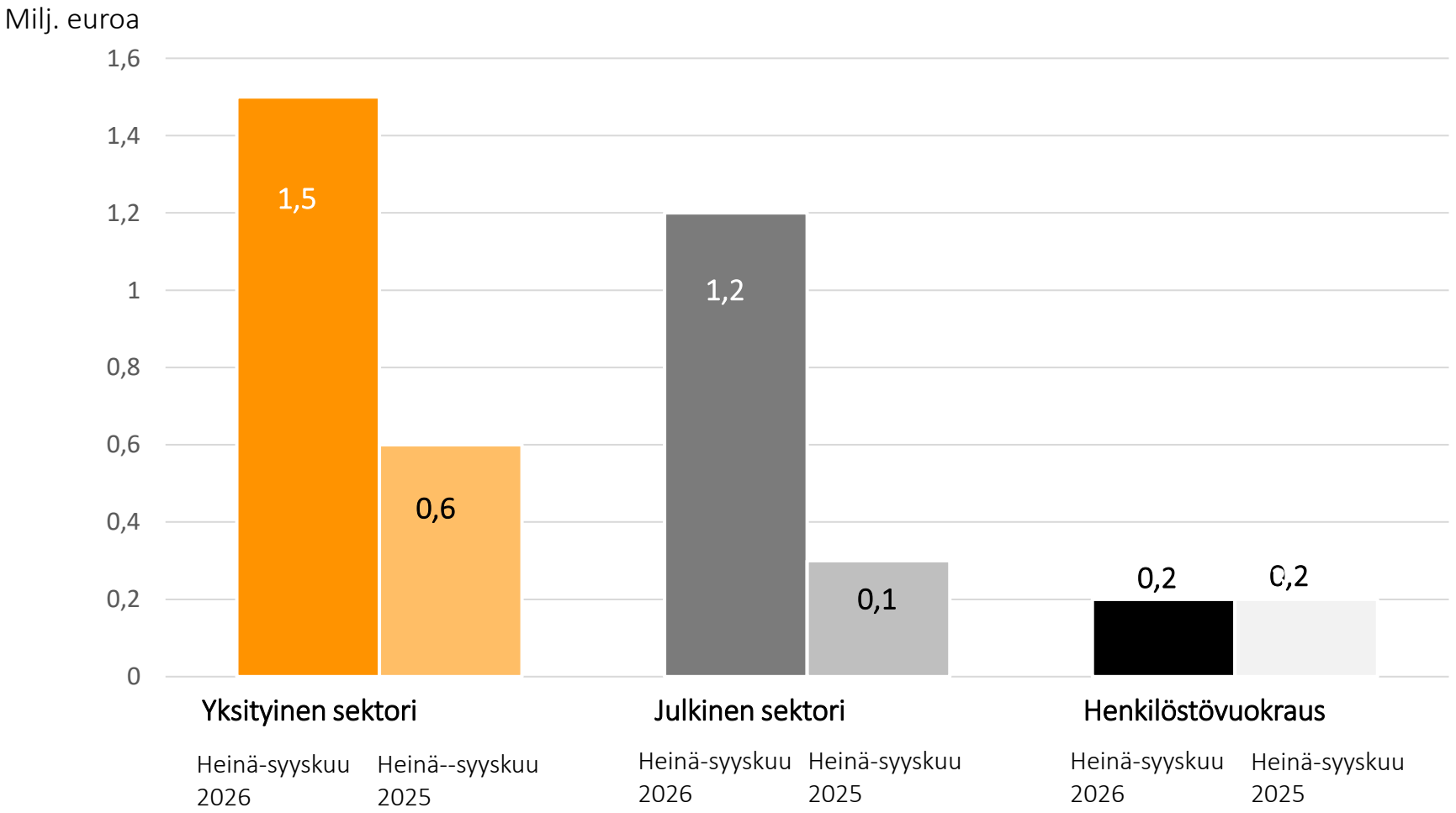
ADMINISTER GROUP

LIIKEVAIHDON KEHITYS TAMMI-SYYSKUU, SEGMENTIT



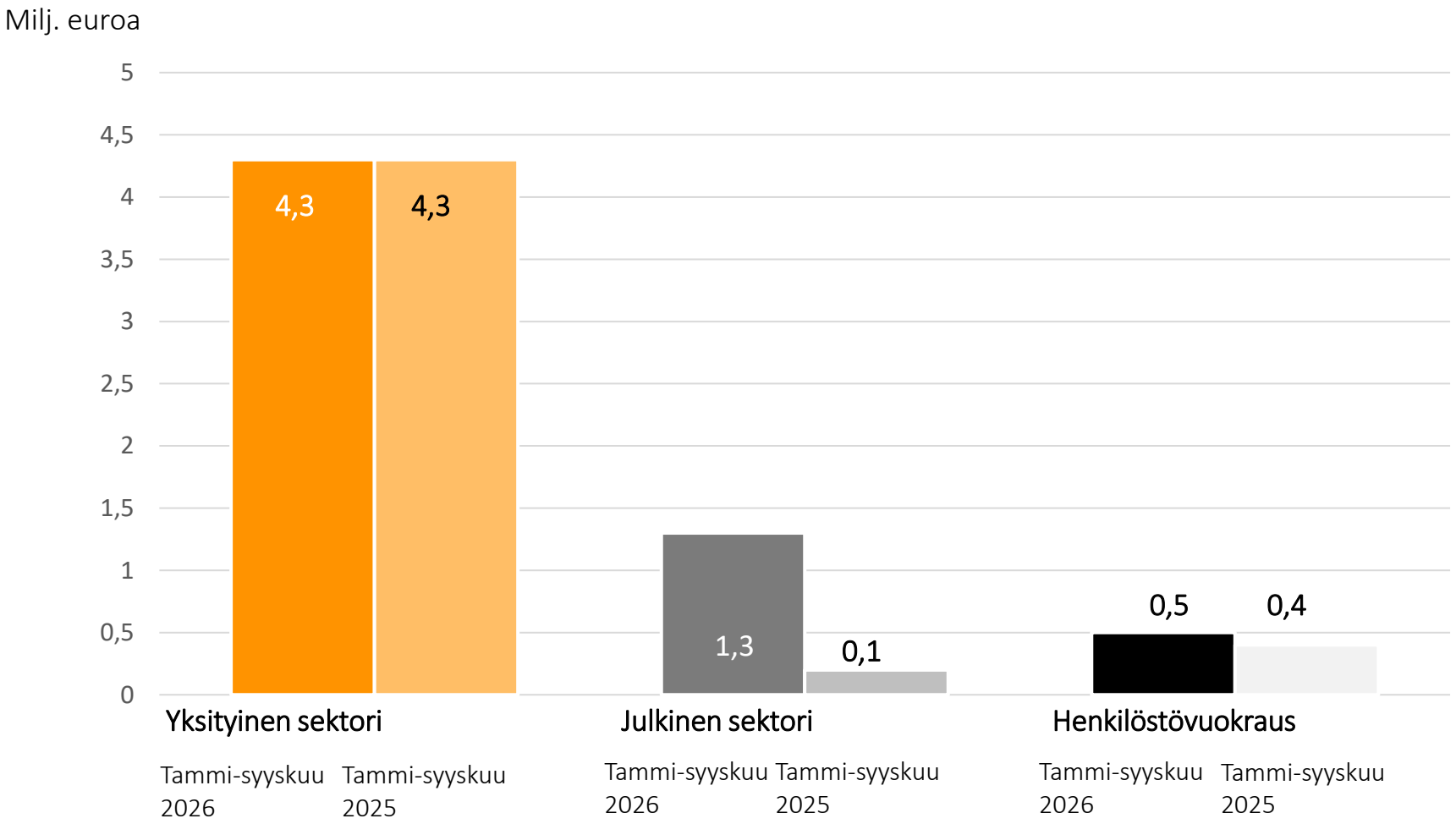
ADMINISTER GROUP

VERTAILUKELPOISEN KÄYTTÖKATTEEN KEHITYS Q3, SEGMENTIT



ADMINISTER GROUP

VERTAILUKELPOISEN KÄYTTÖKATTEEN KEHITYS TAMMI-SYYSKUU, SEGMENTIT



AVAINLUVUT

Miljoona euroa, ellei toisin mainita	1-9/ 2026	1-9/ 2025	Muutos %	7-9/ 2026	7-9/ 2025	Muutos %	1-12/ 2025
Liikevaihto	80,2	54,8	46,3 %	31,4	17,0	84,9	72,5
Käyttökate	4,7	4,6	2,9 %	2,9	0,9	230,0 %	6,2
% liikevaihdosta	5,9 %	8,4 %	-29,7 %	9,1 %	5,1 %	78,5 %	8,5 %
Liikevoitto /-tappio	2,1	1,9	7,2 %	1,7	-0,0		2,4
Voitto ennen veroja	1,1	1,3	-15,3 %	1,2	-0,2		1,5
Tilikauden tulos	0,7	1,2	-39,3 %	1,1	-0,5		1,3
Oman pääoman tuotto (ROE), %	6,9 %	N/A		6,9 %	N/A		5,5 %
Omavaraisuusaste, %	36,2 %	43,4 %	-16,6 %	36,2 %	43,4 %	-16,6 %	44,2 %
Nettovelkaantumisaste, %	47,3 %	45,6 %	3,8 %	47,3 %	45,6 %	3,8 %	40,7 %
Henkilöstö keskimäärin	1299	1029	26,2 %	1475	1014	45,5 %	1 018
Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton	0,04	0,08		0,06	-0,03		0,09
Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu	0,04	0,08		0,06	-0,03		0,08

TUNNUSLUVUT TAMMI-SYYSKUU 2026

Käyttökate

4,7 (4,6)

milj. euroa

Liikevoitto

2,1 (1,9)

milj. euroa

Osakekohtainen tulos (EPS) laimennettu

0,04 (0,08)

euroa

Oman pääoman tuotto (ROE)*

6,9

%

Omavaraisuusaste

36,2 (43,4)

%

Nettovelkaantumisaste

47,3 (45,6)

%

*rullaava 12 kk

ADMINISTER GROUP

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT (ENNALLAAN)

- Administer arvioi vuoden 2026 liikevaihdon nousevan 105–115 miljoonaan euroon ja käyttökatteen olevan 6,5–9,0 miljoonaa euroa.



ADMINISTER GROUP



TULEVAT TAPAHTUMAT

ADMINISTER GROUP

TULEVAT TAPAHTUMAT

- Tilinpäätöstiedote ke 3.3.2027
- Vuosikertomus ilmestyy viikolla 12/2027
- Yhtiökokous suunniteltu pidettäväksi ke 21.4.2027
- Liiketoimintakatsaus tammi-maaliskuu 2027: ke 12.5.2027
- Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuu 2027: to 12.8.2027
- Liiketoimintakatsaus tammi-syyskuu 2027: ke 3.11.2027



ADMINISTER GROUP

ADMINISTER GROUP

SAMALLA VIIVALLA.

Sarastia SILTA econia ADMINISTER emce

www.administergroup.com